

# **RAPORT ANUAL**

## **conform Regulamentului A.S.F nr. 5/2018 pentru exercițiul financiar 2021**

**Data raportului: 29.04.2022**

**Denumirea Societatea IAR S.A.**

**Sediul social:** str. Hermann OBERTH nr. 34, localitatea Ghimbav, jud. Braşov

**Numărul de telefon / fax:** 0268-475107; 0268-476981

**Cod Unic de Înregistrare la Oficiul Registrului Comerţului:** 1132930

**Număr de ordine în Registrul Comerţului:** J08/IV/21.01.1991.

**Piaţa reglementată pe care se tranzacţionează valorile mobiliare emise:** Bursa de Valori Bucureşti, Sectorul Titluri de capital – Categoria Standard acţiuni

**Capitalul social subscris şi vărsat:** 47.197.132,50 RON

**Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comercială:** 18.878.853 acţiuni nominative, dematerializate, în valoare nominală de 2,50 lei fiecare.

### **1. ANALIZA ACTIVITĂŢII SOCIETĂŢII IAR S.A.**

#### **1.1.a. Activitatea de bază a societăţii**

Activitatea principală desfăşurată de societate este cea prevăzută la clasa 3030 – “ Fabricarea de aeronave şi nave spaţiale”, ce face parte din grupa 303 – ”Fabricarea de aeronave si nave spatiale”, diviziunea 30 “ Fabricarea altor mijloace de transport”

**Obiectul de activitate (atât cel principal, cât şi cel secundar),** stipulat prin Actul Constitutiv al Societăţii IAR S.A, se constituie din activităţi definite şi codificate în conformitate cu Clasificarea Activităţilor din Economia Naţională – CAEN, astfel cum a fost actualizată prin Ordinul nr 337/20.04.2007, emis de Preşedintele Institutului Naţional de Statistică.

**1.1.b.** Societatea IAR S.A. a luat fiinţă la data de 28.01.1991, prin restructurarea Întreprinderii de Construcţii Aeronautice Ghimbav, temeiul juridic de constituire fiind H.G. 1200/1990.

**1.1.c.** Fuziuni sau reorganizări semnificative pe parcursul exerciţiului financiar 2021– nu este cazul.

**1.1.d.** Achiziţii sau înstrăinări de active

În anul 2021, Societatea IAR S.A. nu a înstrăinat active.

Pe parcursul anului analizat, societatea a realizat o serie de modernizări la capacităţile sale de producţie, achiziţii de utilaje, accesorii de producţie, mic utilaj şi produse IT, în valoare totală de 12.500.000 lei. În această valoare sunt incluse plăţi efectuate pentru realizarea lucrărilor de modernizare spaţii productive (vopsitorie finală elicoptere, hangar destinat testelor la sol şi în zbor ale elicopterelor, compartiment expediţii, remiză PSI, garaj, pavilionul central, alte spaţii productive) şi achiziţii de utilaje şi echipamente. Aceste achiziţii sunt detaliate la punctul 2.1.

**1.1.e.** Rezultatele economico-financiare înregistrate de societate la finele anului 2021 arată faptul că Societatea IAR S.A. a înregistrat profit atât la activitatea de exploatare, cât şi pe total activitate, societatea continuând să fie o societate rentabilă.

#### **1.1.1. Elemente de evaluare generală**

La finele anului 2021, principalii indicatori economico-financiarî înregistraţi de Societatea IAR S.A. se prezintă astfel:



INDICATOR FINANCIAR	PREVEDERI BVC 2021 (lei)	REALIZĂRI 2021 (lei)
<b>1.Cifra de afaceri netă</b>	<b>279.647.000</b>	<b>329.506.603</b>
<b>2. Producția vândută</b>	<b>218.162.000</b>	<b>205.123.178</b>
<b>3. Venituri totale, din care:</b>	<b>284.347.000</b>	<b>336.311.209</b>
- venituri din exploatare	280.347.000	330.692.180
- venituri financiare	4.000.000	5.619.029
<b>4. Cheltuieli totale, din care:</b>	<b>258.347.000</b>	<b>309.786.521</b>
- cheltuieli pentru exploatare	253.247.000	307.456.771
- cheltuieli financiare	5.100.000	2.329.750
din care: dobânzi	3.500.000	1.498.033
<b>5.Profit brut</b>	<b>26.000.000</b>	<b>26.524.688</b>
<b>6. Profit net</b>	<b>21.840.000</b>	<b>23.488.292</b>

Referitor la sistemul de management al calității (SMQ) implementat în Societatea IAR S.A. afirmăm următoarele:  
- sistemul de management al calității implementat în IAR S.A. este certificat de către AEROQ București, atât în conformitate cu standardul SR EN 9100 (Certificatul nr. 004A- emis inițial în 2008 și reînnoit la trei ani cu supravegheri anuale, ultima recertificare în 14.05. 2021, cu expirare în 13.05. 2024), cât și în acord cu standardul SR EN 9001(Certificatul nr. 007 emis inițial în 1997 și reînnoit la trei ani cu supravegheri anuale, ultima recertificare în 14.05. 2021, cu expirare în 13.05. 2024).

- IAR S.A. este autorizată de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română, atât ca organizație de producție în baza EASA PART 21G (Certificat RO.21G.0006, emis inițial în 2007, cu valabilitate nelimitată și supraveghere anuală, revizia curentă din 13.08.2021), cât și ca organizație de întreținere în baza EASA PART 145 (Certificat RO.145.009, emis inițial în 2009, cu valabilitate nelimitată și supraveghere anuală, revizia curentă din 21.10.2020).

- societatea este atestată de către Airbus Helicopters România SA ca furnizor pentru produsele militare, respectiv întreținere structură elicoptere PUMA și Alouette III, întreținere echipamente elicopter PUMA, fabricație piese de schimb elicoptere PUMA și Alouette III, încercări de laborator, metrologie, dar și pentru fabricația de piese de schimb și subansambluri pentru Airbus Helicopters, fost Eurocopter SAS (Certificat inițial din 2010 și reînnoit anual).

- Societatea IAR SA este certificată de către organismul militar din cadrul Ministerului Apărării Naționale din România-OMCAS în acord cu cerințele NATO-AQAP2110 pentru proiectarea și producția de aeronave, sisteme și echipamente de aviație, modernizare produse aeronautice, piese de schimb pentru aeronave, verificări, testări, întreținere și reparație produse aeronautice (Certificat nr. 11 emis inițial în 2012, cu supravegheri anuale, reînnoit în 24.06.2020, valabil până în 23.06.2022).

## **1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al Societății IAR S.A.**

### **1.1.2.1. Principalele produse realizate și servicii prestate**

**Oferta de produse și servicii a societății** poate fi structurată astfel:

- **elicoptere IAR 330L Puma** (licență SNIAS AEROSPATIALE, actualmente Airbus Helicopter): second hand și servicii conexe (fabricație piese schimb, întreținere, reparații, modernizări, școlarizare piloți și tehnicieni, asistență tehnică);
- **elicoptere IAR 330L Puma SOCAT, SOCAT NATO, NAVAL și Cercetare-Salvare:** modernizare elicopter 330 L Puma cu sistemul avansat de avionică și armament SOCAT, SOCAT NATO, NAVAL și Cercetare-Salvare;
- **elicoptere 330 PUMA SM:** modernizare elicopter 330 Puma cu motoare Makila 1A1, pilot automat în 4 axe, nou sistem de avionică integrată, sistem de monitorizare a parametrilor de funcționare a motoarelor etc.
- **elicoptere IAR 316 B Alouette III** (licență SNIAS AEROSPATIALE, actualmente Airbus Helicopter): second hand și servicii conexe (incluzând fabricație piese de schimb, întreținere, reparații, reparații capitale, modernizări, școlarizare piloți și tehnicieni, asistență tehnică, etc)

**Dinamica ofertei de produse** este o consecință a următoarelor acțiuni:

- derularea, în ultimii ani, a următoarelor programe de modernizare, după cum urmează:
  - modernizarea elicopterului IAR 330L Puma cu sistem SOCAT, NATO și NAVAL;
  - modernizarea elicopterului SA/IAR 330 Puma în varianta SA 330 SM;
  - modernizarea elicopterului IAR 330 L Puma în varianta cercetare-salvare.



### **1.1.2.2. Piete de desfacere**

#### **a. Piete actuale**

##### **Piața autohtonă (România)**

Principalii clienți autohtoni pentru produsele societății sunt:

- Componentele Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională (FSNA): Ministerul Apărării Naționale, Serviciul Român de Informații, Ministerul Afacerilor Interne;
- Societatea Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.)

Pentru aceștia, IAR S.A. desfășoară serviciile de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii interni (M.Ap.N, M.A.I., S.R.I.), precum și pe cele de modernizare a lor, conform cerințelor beneficiarilor.

Societatea IAR SA colaborează cu societatea mixtă Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.), prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, precum și piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma pentru uzul propriu.

În anul 2018, s-au încheiat Acorduri Cadru cu Ministerul Apărării Naționale, pentru perioada **2018-2021**, care au ca obiectiv efectuarea reparației capitale la un număr de 8 elicoptere IAR 330 Puma SOCAT aparținând Statului Major al Forțelor Aeriene (SMFA).

În baza acestui acord cadru, în anul 2021 s-au reparat capital ultimele 4 elicoptere tip IAR 330 Puma SOCAT. Astfel, la data de 31.12.2021 se încheie acordul cadru și IAR SA și-a încheiat obligațiile acordului cadru de reparații capitale elicoptere IAR330 Puma.

În anul 2019 s-a încheiat un Acord Cadru cu MAPN, pentru perioada **2019-2024**, care au ca obiectiv efectuarea reparației capitale și modernizări la elicopterele IAR 330 Puma NATO aparținând SMFA. În baza acestui acord cadru s-au reparat capital în anul 2021 o parte dintre elicopterele acestui beneficiar și s-au încheiat contracte subsecvente pentru reparația unui nou lot de elicoptere, cu termene de livrare 2022 – 2024.

În anul 2020 s-a încheiat un Acord Cadru cu MAPN, pentru perioada **2020-2024**, care are ca obiectiv aplicarea Buletinului Service Ro34-13/2019 la elicopterele militare tip IAR 330 Puma SOCAT. În anul 2021 s-au încheiat 4 (patru) contracte. De asemenea, s-au încheiat încă 3 (trei) contracte subsecvente elicoptere cu termen de finalizare și livrare în anii 2022 - 2023.

În baza Acordului Cadru cu MAPN, pentru perioada **2020-2024**, care are ca obiect efectuarea lucrărilor de reparație capitală a elicopterelor tip IAR 330 Puma NAVAL din dotarea Statului Major al Forțelor Navale (SMFN), furnizarea de piese de schimb, servicii de reparații la unele echipamente și agregate necesare mentenanței elicopterelor din dotare. În anul 2021 s-au efectuat lucrări și furnizat piese de schimb în baza a 2 (două) contracte subsecvente și s-au semnat încă 2 (două) contracte subsecvente cu termene de livrare în 2022.

În perioada 2020 – 2021 s-au încheiat următoarele contracte cu MAPN, beneficiar SMFA:

- Contracte de furnizare de agregate majore, echipamente și piese de schimb în vederea asigurării suportului logistic pe durata ciclului de viață al elicopterelor militare tip IAR 330 L – Revitalizate și Modernizate, și al elicopterelor militare tip IAR 330 L/M/S și pentru elicopterele militare de antrenament și școală tip IAR316B Alouette;
- Contracte de prestări servicii de reparații și întreținere echipamente și elicoptere IAR330 Puma și IAR316B Alouette precum și lucrări în regim de asistență tehnică la sediul unităților militare beneficiare.

În 2021 s-a semnat cu Serviciul Român de Informații acord cadru pe perioada 2021 – 2024, având ca obiect furnizarea de produse și servicii destinate elicopterelor IAR330 Puma din dotare. S-au semnat și finalizat 5 contracte subsecvente în anul 2021.

De asemenea, s-a mai semnat un Acord Cadru de servicii având ca obiect servicii de reparații, service, asistență tehnică la sediul beneficiarului, suport logistic și asigurarea de piese de schimb și materiale consumabile aferente acestor servicii pentru mentenanța elicopterelor de tip IAR316B din dotarea Inspectoratului General de Aviație (IGAv) ale Ministerul Afacerilor Interne (MAI).



Vânzări în funcție de tipul de produse pe piața autohtonă	Procent din totalul vanzarilor la intern			
	anul 2018	anul 2019	anul 2020	anul 2021
Modernizare elicoptere + Reparații Capitale elicoptere tip IAR 330 Puma, Reparații Capitale elicoptere tip IAR 316B, Revizii elicoptere IAR 330 Puma și 316B	58,90%	58,97%	45,49%	43.91%
Piese de schimb și servicii pt. elicoptere	29,60%	39,87%	48,82%	53.59%
Diverse aviatice	10,20%	0,14%	2,87%	0.64%
Diverse neaviatice	1,30%	1,02%	2,82%	1.86%

### **Piața externă**

Principalii clienți externi/ piețe pentru produsele societății sunt:

- Lebanese Air Force - LIBAN
- Pakistan Army/ Aviation (prin AEROTEH SA) – PAKISTAN
- AIRBUS HELICOPTERS FRANTA/ GERMANIA (prin AIRBUS HELICOPTER ROMANIA S.A.)

Pentru aceștia, IAR SA desfășoară servicii de întreținere, reparații și reparații capitale, furnizare piese de schimb și servicii pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii externi.

În anul 2021, IAR SA a încheiat un Contract important de colaborare cu DGP Pakistan Army Aviation pentru reparația capitală de elicoptere 330 PUMA SM la IAR SA și susținerea prin piese de schimb, reparații echipamente, servicii a elicopterelor 330 PUMA operate de partenerul pakistanez.

IAR SA asigură lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma pentru lanțul de distribuție al AIRBUS HELICOPTERS.

Vânzări în funcție de tipul de produse pe piața externă	Procent din totalul vanzarilor la extern			
	anul 2018	anul 2019	anul 2020	anul 2021
elicoptere modernizate	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
piese de schimb și servicii pentru elicoptere	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
avioane – piese de schimb și reparații	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

### **Ponderea fiecărui produs/serviciu din totalul vânzărilor din perioada istorică:**

Vânzări în funcție de tipul de produse	Procent din totalul vânzărilor			
	anul 2018	anul 2019	anul 2020	anul 2021
Modernizare elicoptere + Reparații Capitale elicoptere IAR 330 Puma și IAR 316B, Revizii elicoptere IAR 330 Puma și 316B	56,20%	58,63%	43,45%	43.91%
Revizii elicoptere tip IAR 330 Puma și tip 316B, piese de schimb și servicii ptr. elicoptere	32,80%	40,21%	52,07%	53.59%
Diverse aviatice	9,70%	0,14%	2,73%	0.64%
Diverse neaviatice	1,30%	1,02%	1,75%	1.86%

### **b. Piețe potențiale**

#### **Piața potențială internă**

Societatea IAR SA are în vedere asigurarea serviciilor de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii interni (M.Ap.N, M.A.I., S.R.I.), precum și pe cele de modernizare a lor, conform cerințelor beneficiarilor.

Societatea IAR SA are în vedere să continue și pe viitor colaborarea cu societatea mixtă Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.), prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, precum și piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma, atât pentru uzul propriu, cât și pentru lanțul de distribuție al Airbus Helicopters.

Societatea IAR SA este, de asemenea, preocupată de implicarea în stingerea obligațiilor de off-set existente în prezent și care vor rezulta ca urmare a inițierii programelor strategice de înzestrare a instituțiilor publice



din România în următoarele direcții:

- a) activități de fabricație a structurilor de aeronave
- b) activități de fabricație a cablajelor și panourilor electrice pentru aeronave
- c) alte activități cu profil aviatic.

### **Piața potențială externă**

Societatea IAR SA:

- urmărește creșterea volumului de comenzi și servicii în cadrul Contractului Follow on Support încheiat cu Forțele Aeriene din Liban pentru flota sa de elicoptere 330 Puma SM
- urmărește încheierea unui contract de reparații capitale/ modernizare a flotei de elicoptere 330 Puma SM deținute de GHQ UAE Armed Forces
- urmărește încheierea unor contracte de fabricație piese de schimb/ansambluri pentru elicopterele SA 316B Alouette III și IAR/SA 330 PUMA pentru susținerea flotelor de elicoptere deținute de diverși beneficiari, dar și pentru lanțul internațional de distribuție al Airbus Helicopters.

### **1.1.2.3. Produse noi avute în vedere, pentru care se va afecta un volum substanțial de active în exercițiul financiar 2022: - nu este cazul**

### **1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială**

Având în vedere faptul că fabricarea / repararea de aeronave se face cu respectarea strictă atât a unor cerințe privind materialele și echipamentele utilizate, cât și a unor cerințe conform cărora furnizorii trebuie să dețină autorizări specifice, asigurarea tehnico-materială s-a făcut de la furnizori autorizați.

Societatea IAR S.A. are ca **furnizori externi** firme consacrate, de renume mondial, cum ar fi: Airbus Helicopter, Elbit Systems, Rokwell Collins, Safran, Thales, Northrop Grumman etc. Produsele achiziționate de la aceștia conferă garanția calității, fiabilității și a siguranței în funcționare.

Principalii **furnizori interni** sunt, pe de o parte, cei ce activează în domeniul aeronautic (Turbomecanica SA, Aeroteh SA și Aerofina SA din București, Aerostar SA Bacău, Airbus Helicopter România SA), iar pe de altă parte, furnizorii de materii prime și materiale ce respectă standardele de calitate impuse prin licențele de fabricație utilizate de IAR S.A..

Colaborarea îndelungată atât cu furnizorii externi, cât și cu cei interni, conferă siguranță relațiilor contractuale încheiate de Societatea IAR S.A. cu aceștia.

**Prețurile se stabilesc prin negocieri directe, cu furnizorii.**

**Societatea își asigură utilitățile** pe bază de contract, de la: Electrica S.A. Sucursala Brașov - energie electrică, Distrigaz S.A. Sucursala Brașov - gaz metan, R.A. Direcția Apelor Olt Rm Vâlcea S.G.A. Brașov – apă.

### **1.1.4. Evaluarea activității de vânzare**

#### **1.1.4.1. Evoluția vânzărilor pe piața internă și externă. Perspective**

Valorificarea produselor societății în anul 2021 s-a realizat atât pe piața internă (93,58% din total vânzări), cât și pe cea externă (6,42% din total vânzări).

#### **a. Activitatea de export**

Acțiunile de vânzare la export s-au derulat pe următoarele relații distincte: MOD Liban, MOD Pakistan.

Valoarea exporturilor realizate în cadrul comenzilor și a contractelor din anul 2021 este în suma de 7.238,65 mii lei.

Făcând o comparație pentru perioada 2018-2021, din punct de vedere al tipurilor de produse valorificate, se constată că nu au survenit modificări în structura exporturilor:

<b>% din exportul anual realizat</b>	<b>elicoptere modernizate</b>	<b>piese de schimb și servicii pentru elicoptere</b>	<b>avioane – piese de schimb și reparații</b>
Anul 2018	0%	100%	0%
Anul 2019	0%	100%	0%



Anul 2020	0%	100%	0%
Anul 2021	0%	100%	0%

#### **b. Vânzări pe piața internă**

La intern s-au derulat și realizat în anul 2021 comenzi și contracte în valoare totală de 325,229 mii lei (fără TVA). Această valoare reprezintă modernizare elicoptere, produse, reparații/revizii elicoptere, piese de schimb, servicii, asistență tehnică și materiale, după cum urmează:

1. componentele Sistemului Național de Securitate (MApN, MAI, SRI): 285.468 mii lei (fără TVA),
2. diverși beneficiari interni: 39,762 mii lei (fără TVA).

#### **c. Oportunități. Perspectiva vânzărilor pe termen mediu și lung**

##### **- piața internă**

1. Interesul Societății IAR SA privind asigurarea serviciilor de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316 Alouette III și IAR 330 L PUMA deținute de beneficiarii interni (MApN, MAI, SRI), precum și a celor de modernizare a lor, conform cerințelor beneficiarilor.
2. Continuarea colaborării cu societatea Airbus Helicopters România SA, prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente de elicoptere, precum și a pieselor de schimb fabricate de IAR SA pentru elicopterele de tip SA316 B Alouette III și SA330 Puma, atât pentru uzul propriu al acesteia, cât și pentru lanțul de distribuție al Airbus Helicopters.
3. Implicarea IAR SA în stingerea obligațiilor de offset existente în prezent și a celor care vor rezulta ca urmare a inițierii programelor strategice de înzestrare a instituțiilor publice din România, după cum urmează:
  - a. activități de fabricație a structurilor de aeronave
  - b. activități de fabricație a cablajelor și panourilor electrice pentru aeronave
  - c. alte activități cu profil aviativ.
4. Implicarea IAR SA în viitoarele programe de achiziție elicoptere multi-misiune ale instituțiilor din cadrul Sistemului Național de Apărare:  
Implicarea Societății IAR SA în programul elicopterului multi-misiune se va face în conformitate cu prevederile Contractului General dintre Airbus Helicopters și IAR SA, având ca obiect cooperarea industrială și comercială privind executarea lucrărilor de personalizare a elicopterului H215/H215M, și transformarea în IAR-H215M, fabricația de subansamble și executarea lucrărilor de mentenanță (MRO) pe întreg ciclul de viață al acestui tip de elicopter, precum și fabricarea altor părți componente pentru lanțul de fabricație și distribuție al Airbus Helicopters.

IAR SA va avea calitatea de prim contractor în relația cu MApN, pentru achiziția acestui tip de elicopter, ea urmând să fie autorizată de către Airbus Helicopters ca Centru de Personalizare pentru elicoptere IAR-H215M.

Pe același model este semnat un acord de cooperare pentru personalizarea pentru MApN a elicopterului multi-misiune H145M.

IAR SA este interesată să intre în parteneriate pentru industrializarea oricăror modele de elicoptere de care au nevoie Forțele Sistemului Național de Apărare, precum și pentru asigurarea activității de întreținere, reparații și reparații capitale la aceste tipuri de elicoptere, pe întregul lor ciclu de viață.

##### **- piața externă**

1. Implicarea IAR SA în lucrările de reparații capitale și modernizări pentru flotele de elicoptere 330 PUMA SM operate de Pakistan Aviation Army, Lebanese Air Force și Naval Aviation Group EAU, inclusiv susținerea curentă cu piese de schimb, servicii și reparații echipamente.
2. Preluarea de către Societatea IAR S.A. a unor obligații de off-set aferente unor contracte de achiziții publice încheiate de organisme guvernamentale românești cu companii străine.

#### **1.1.4.2. Situația concurențială în domeniul de activitate al Societății IAR S.A.**

Principalii concurenți ai produselor Societății IAR S.A. sunt următorii:



Nr. crt	Produsul sau grupa de produse	Concurentul	
		pe piața internă	pe piața externă
1	elicopter PUMA	Airbus Helicopters cu produsul H215 Ucraina și Rusia (Aviakon și Kazan Helicopters) cu produsul Mi-8, Mi-17	Airbus Helicopters – H215, H225, Sikorsky SUA – S92, UH 60M/R, NH Industries (concern european) – NH 90, Kazan Rusia – MI 17, MI 117
2	elicopter IAR316B (în prezent, SOCIETATEA IAR S.A. nu mai oferă elicoptere IAR316B nou fabricate)	Airbus Helicopters SAS – AS 350/355, EC120, EC135/635, EC 155, Bell Helicopter Textron – Bell427, Bell 429i, Bell430, Bell412, Bell206, Bell407, Agusta Italia – A109 Power, A119 Koala, Robinson SUA – R44, R22, MDHelicopters Belgia – MD500/600	Airbus Helicopters SAS – AS 350/355, EC120, EC135/635, EC 155, Bell Helicopter Textron – Bell427, Bell 429i, Bell430, Bell412, Bell206, Bell407, Agusta Italia – A109 Power, A119 Koala, Robinson SUA – R44, R22, MDHelicopters Belgia – MD500/600

#### **1.1.4.3 Dependența societății de un singur client sau grup de clienți**

Beneficiarii interni ai produselor și serviciilor Societății IAR S.A. sunt componente ale Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională (M.Ap.N, M.A.I. și S.R.I.).

Pentru îndeplinirea condițiilor de menținere în stare de operabilitate a flotelor de elicoptere deținute de acești clienți interni, este necesară efectuarea, cu o anumită periodicitate, a unor lucrări și servicii de mentenanță / reparații / reparații capitale / modernizare, astfel că alocările bugetare destinate acestor instituții au un puternic impact asupra Societății IAR S.A.

#### **1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății**

##### **1.1.5.a Numărul și nivelul de pregătire a angajaților societății. Gradul de sindicalizare**

**În structura organizatorică a Societății IAR S.A. se regăsesc:**

- compartimente direct subordonate Directorului General al Societății IAR S.A., inclusiv Departamentul Calitate;
- Direcția Dezvoltare-Producție, din care fac parte compartimentele de proiectare, programe/calculare/certificări și compartimentele de pregătire/urmărire a producției, tehnolog șef, secțiile de producție;
- Direcția Comercială și Economică, din care fac parte compartimentele economice și comerciale.

**La data de 31.12.2021 societatea avea următoarea structură de personal, ce nu diferă semnificativ în raport cu anii 2019 și 2020:**

- directori executivi	2
- șefi compartimente	18
- studii superioare	96
- studii medii de specialitate	27
- maiștri	8
- inspectori tehnici de calitate	7
- muncitori direct și indirect productivi	192
- muncitori auxiliari	9
- muncitori necalificați	4

**Vârsta medie** a personalului salariat al Societății IAR S.A., la finele anului 2021, a fost de **49 ani la nivel de societate**, în condițiile în care **vârsta medie la bărbați** a fost de **49,5 ani** și **la femei** de **48,5 ani**. La data de 31.12.2021, **bărbații reprezentau 76,08% din totalul de personal**, diferența fiind reprezentată de femei.

Din totalul salariaților societății, 61,68% sunt membri ai Sindicatului Liber Independent “ICA”.

##### **1.1.5.b Raportul dintre manager și angajați. Elemente conflictuale.**

Baza relațiilor de muncă din Societatea IAR S.A. o reprezintă Contractul Colectiv de Muncă aplicabil la nivel de societate. Atât conducerea administrativă, cât și cea executivă a Societății IAR S.A. au manifestat în mod constant o atitudine de colaborare și înțelegere cu salariații societății și, implicit, cu reprezentanții S.L.I. “ICA”. Pe parcursul anului 2021 la Societatea IAR S.A. nu au existat conflicte de muncă și nici elemente conflictuale.



### **1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Societății IAR S.A. asupra mediului înconjurător în anul 2021**

Activitatea Societății IAR SA este reglementată din punct de vedere al protecției mediului prin Autorizația Integrată de Mediu nr. BV1 din 18.07.2014 revizuită la 24.05.2019 emisă de Agenția pentru Protecția Mediului Brașov, valabilă până la 18.07.2024 care include și Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 66 din 09.06.2021 emisă de Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov, valabilă până la 09.06.2026.

În aceste acte de reglementare sunt stabilite condițiile și parametrii de funcționare pentru activitățile existente, care să garanteze că unitatea corespunde prevederilor privind prevenirea și controlul integrat al poluării.

Activitățile legate de protecția mediului în cursul anului 2021 s-au desfășurat în conformitate cu cerințele specifice legislației de mediu și cu cerințele impuse în autorizația integrată de mediu deținută de IAR SA.

Trebuie precizat faptul că Societatea IAR S.A a întreprins toate demersurile necesare obținerii avizelor de mediu impuse prin certificatele de urbanism aferente lucrărilor de reabilitare/modernizare/reamplasare efectuate la imobilizările corporale Atelier Vopsitorie Finală, Remiza PSI și Garaj.

Pe parcursul anului 2021 societatea a monitorizat calitatea factorilor de mediu: apă, aer, sol, în colaborare cu firme și laboratoare acreditate: ECOSIMPLEX NOVA București pentru emisii în aer, ECOBREF Brașov pentru audituri și documentație de specialitate de mediu, SGA Brașov pentru analiza apelor uzate evacuate, REMAT Brașov, COMPREST, SC CALYPSO MONO SRL și SC ECO ELA IMPORT EXPORT SRL pentru preluarea și eliminarea deșeurilor rezultate din activitatea societății. În decursul anului 2021 s-au înregistrat depășiri ale valorii minime de 2mg/l pentru azotul amoniacal, respectiv 2,75 mg/l amoniu din apa epurată (efluent). Ca urmare a acestui fapt, conducerea societății a decis ca odată cu realizarea Aeroportului Internațional, poziționat în vecinătatea societății noastre, să facă demersurile necesare pentru racordarea la rețeaua de canalizare a Regiei Autonome Apa Brașov.

Au fost efectuate toate raportările impuse atât prin autorizație, cât și alte raportări și situații solicitate de Agenția pentru Protecția Mediului Brașov, Agenția Națională pentru Protecția Mediului, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov.

Cu ocazia controalelor pe linie de protecție a mediului și respectarea legislației de mediu efectuate de către Garda de Mediu - Comisariatul Județean Brașov, Administrația Națională Apele Române-Direcția Bazinală Olt și Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov, s-a constatat faptul că IAR SA își onorează obligațiile de mediu.

### **1.1.7. Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare – societatea nu derulează activități de cercetare și dezvoltare, nefiind cazul aplicării unor politici specifice acestui domeniu.**

În cadrul IAR S.A. activează o organizație de proiectare, în curs de certificare în conformitate cu RMAR 21 J. Atelierele de proiectare asigură suportul pentru activitățile de producție și întreținere și realizează proiectele privind modernizarea elicopterelor conform cerințelor contractuale.

În cursul anului 2021 organizația de proiectare a IAR SA a finalizat activitățile de proiectare a unor sisteme noi, propuse a fi montate cu ocazia reparației capitale a elicopterelor:

- înlocuirea unor echipamente uzate fizic și moral din cadrul sistemelor de avionică ale elicopterelor IAR 330 L Puma SOCAT;
- înlocuirea echipamentelor din sistemul de gironavigație al elicopterelor IAR 330 L Puma NATO;
- extinderea capacităților operaționale pentru elicopterele IAR 330 L Puma NAVAL.

Sistemele au parcurs procedurile de omologare internă, certificare cu Autoritatea Aeronautică Militară Națională și de calificare cu clientul.

Organizația de proiectare a IAR a demarat activități de definire a unor noi variante de produse care să corespundă cerințelor Forțelor Navale.

### **1.1.8. Evaluarea activității societății privind managementul riscului**

Prin natura activităților efectuate, societatea este expusă unor riscuri variate, care includ și următoarele riscuri financiare: riscul variațiilor de curs valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de lichiditate, riscul de credit.



**Riscul variațiilor de curs valutar:** Societatea este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar pentru disponibilitățile, creanțele și datoriile înregistrate în alte valute, în principal USD și Euro.

Societatea, funcție de disponibilitățile sale la un moment dat, în diferite valute, cumpără acele valute de care are nevoie pentru efectuarea plăților importurilor de completare necesare de la diferiți furnizori. Riscul variațiilor de curs nu a avut un impact semnificativ în anul 2021, în ciuda unei deteriorări puternice a ratelor de schimb RON/euro și RON/USD, mulțumită unui management activ și monitorizării situației.

Societatea nu a utilizat instrumente financiare derivate de protecție împotriva fluctuațiilor de curs.

**Riscul de rată a dobânzii:** Fluxurile de numerar operaționale ale societății sunt afectate de variațiile înregistrate pe piața bancară a ratei de dobândă, deoarece, în prezent societatea, utilizează o linie de credit care asigură emiterea scrisorilor de garanție bancară necesare contractelor comerciale și finanțarea producției, atunci când este cazul.

**Riscul de lichiditate (cash-flow):** Conducerea societății a asigurat și asigură un management prudent al riscului de lichiditate, urmărind în permanență menținerea de numerar suficient, astfel încât să-și poată onora la termen toate plățile ajunse la scadență.

Facilitatea de finanțare asigurată prin linia de credit angajată de societate reduce riscul de lichiditate.

**Riscul de credit:** Societatea desfășoară relații comerciale numai cu terți recunoscuți, care justifică finanțarea pe credit. Politica societății este ca toți clienții care doresc să desfășoare relații comerciale în condiții de creditare să facă obiectul procedurilor de verificare. Mai mult decât atât, soldurile de creanțe sunt monitorizate permanent, având ca rezultat o expunere nesemnificativă a societății la riscul unor creanțe neîncasabile.

Conducerea societății, funcție de situația curentă din piață, a luat măsurile necesare pentru continuarea activității în condiții de profitabilitate. Aceasta a urmărit și urmărește în permanență reducerea la minimum a efectelor potențial adverse, asociate factorilor de risc prezentați, asupra performanței financiare a societății.

Societatea desfășoară relații comerciale numai cu terți recunoscuți.

Așa cum reiese și din Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație al IAR SA, societatea are stabilit un cadru eficient pentru identificarea, monitorizarea și gestiunea riscurilor.

În societate este implementat un sistem de gestiune a riscului, acesta fiind descris la capitolul 3 – Declarația de guvernanță corporativă.

Societatea nu face obiectul niciunei pretenții patrimoniale de natură juridică.

### **1.1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea societății**

#### **1.1.9.a Prezentarea și analizarea tendințelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce afectează sau ar putea afecta lichiditatea societății comerciale comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior**

Societatea IAR S.A. are în vedere asigurarea serviciilor de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 PUMA deținute de beneficiari interni, precum și pe cele de modernizare a lor conform cerințelor beneficiarilor, având încheiate o serie de acorduri cadru, după cum urmează:

- Acordul Cadru încheiat cu Statul Major al Forțelor Aeriene, pentru reparația capitală a elicopterelor IAR 330 PUMA NATO – 2021-2024
- Acordul Cadru încheiat cu Statul Major al Forțelor Navale, pentru reparația capitală a elicopterelor IAR 330 PUMA NAVAL 2020-2023
- Contracte de mentenanță elicoptere cu parteneri externi pentru elicopterele PUMA SM

Prin derularea acestor contracte, Societatea IAR S.A. are posibilitatea ca, pentru anii viitori, să își încarce capacitățile de producție și să-și ocupe forța de muncă înalt specializată, cu efecte pozitive și asupra menținerii capacităților de producție ale subcontractorilor săi autorizați: Turbomecanica SA București, Aerostar SA Bacău, Aeroteh SA București și Aerofina SA București.

Așa cum reiese din programul de acțiuni ce pune în operă strategia de dezvoltare a industriei naționale de securitate în domeniul aeronautic:

- Societatea IAR S.A. va fi implicată în programul național privind achiziționarea de elicoptere de către instituțiile din Sistemul Național de Apărare / alte instituții bugetare – program pentru următorii 10-20 ani,



- Societatea IAR S.A. va lua măsurile care se impun în vederea menținerii sale ca centru național de mentenanță elicoptere, în conformitate cu prevederile Legii nr. 232/2016.

Toate măsurile cuprinse în acest program de acțiuni vor influența pozitiv, semnificativ, dinamica dezvoltării Societății IAR S.A. pe termen mediu și lung.

În paralel, Societatea IAR S.A. urmărește obținerea unor comenzi din partea altor companii externe de aviație, inclusiv prin participarea la stingerea obligațiilor de offset ale acestora.

Totodată, în cazul în care IAR SA va fi implicată în programul de fabricație de serie a unor subansamble și cablaje electrice pentru elicopterele de tip H215 ce urmează a fi produse de către Airbus Helicopter în noua sa investiție de pe platforma IAR Brașov, politicile, strategiile, activitățile și operațiunile societății vor fi influențate semnificativ.

Pe viitor, Societatea IAR S.A. va continua să asigure utilități și servicii pentru toți agenții economici din cadrul Parcului Tehnologic Aeronautic Brașov.

De asemenea, Societatea IAR S.A. poate să inițieze/participe la alte programe în cadrul Parcului Tehnologic Aeronautic, în conexiune cu realizarea Aeroportului Internațional Ghimbav – Brașov, cum ar fi: dezvoltarea de facilități aeroportuare, asigurarea serviciilor heliport, implicarea în programe de mentenanță / modernizare avioane, închiriere de active.

Evoluția indicatorilor **lichiditate curentă** și **lichiditate imediată** pe parcursul ultimilor 4 ani este următoarea:

Indicator	Perioada analizată			
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Indicatorul lichidității curente	2,78	3,38	3,39	2,42
Indicatorul lichidității imediate	1,01	0,72	0,61	0,72

**1.1.9.b Prezentarea și analizarea efectelor cheltuielilor de capital, curente sau anticipate, asupra situației financiare a Societății IAR SA comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut - nu este cazul**

**1.1.9.c Prezentarea și analizarea evenimentelor, tranzacțiilor, schimbărilor economice care afectează semnificativ veniturile din activitatea de bază**

Produsele și serviciile pe care societatea le valorifică atât pe plan intern, cât și la export, sunt destinate, în principal, utilizatorilor bugetari care, în principiu, fac parte din sistemele naționale ale forțelor de siguranță și securitate.

Din acest motiv, volumul contractelor depinde în foarte mare măsură atât de necesarul beneficiarilor, dar mai ales de alocațiile bugetare ce îi vizează.

Creșterea alocațiilor bugetare pentru Ministerul Apărării Naționale la 2% din PIB, va avea repercursiuni pozitive și asupra IAR S.A., prin creșterea volumului de activitate și, implicit, a cifrei de afaceri / veniturilor nete ale societății.

În plus, implementarea strategiei de dezvoltare a industriei de securitate va afecta în mod semnificativ veniturile din activitatea de bază a societății.

Incheierea contractelor de mentenanță PUMA SM va duce la creșterea semnificativă a volumului de export în următorii ani.

În cazul în care IAR SA va fi implicată în programe de fabricație elicoptere ce urmează a fi achiziționate de România, politicile, strategiile, activitățile și operațiunile societății vor fi influențate semnificativ.

## **2. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETĂȚII IAR S.A.**

### **2.1. Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție**

În prezent, activele Societății IAR S.A. sunt amplasate în obiective distinct evidențiate în situațiile patrimoniale ale societății.

Obiectivele declarate ale societății privind produsele și serviciile oferite principalilor clienți (vezi prezentarea de la cap. 1.1.2) impun realizarea unor ample lucrări de modernizare a facilităților de producție, dar și de dotarea acestora cu mașini / utilaje / echipamente / bancuri de încercări / dispozitive de control, etc.



La acestea se adaugă faptul că o parte dintre echipamentele și instalațiile deținute în prezent de societate au un avansat grad de uzură fizică și morală, impunându-se înlocuirea acestora cu unele noi, de ultimă generație.

Pentru realizarea acestor acțiuni, conducerea societății a identificat un necesar de investiții pentru anul 2022 de 22 milioane lei, sumă ce va fi afectată de valoarea, necunoscută la acest moment, a investițiilor ce trebuie realizate în vederea asigurării condițiilor minime impuse de cele două programe viitoare în care societatea va fi implicată: elicoptere multi-rol și elicoptere de atac.

Pentru anul 2021 conducerea societății a identificat un necesar de investiții în valoare de 32,000 milioane lei, finanțate din surse proprii, concretizate în:

- 1) lucrări de reabilitare/modernizare efectuate la imobilizările corporale existente:
  - reamplasarea remizei PSI și a garajului, procedură demarată în 2018 cu finalizare în 2021,
  - modernizarea Atelierului Vopsitorie Finală, acțiune începută în 2019, finalizat în 2021
  - climatizare spații productive, finalizat în 2021
  - platforma de compensare și bretea de acces
  - reabilitarea canal conducte: Atelier galvanizare – Statia de neutralizare
  - refacere rețea de distribuție gaze naturale
- 2) achiziții de utilaje, accesorii de producție, mic utilaj, A.M.C.-uri, dintre care, cele mai importante sunt: mașină de rulat filete, cameră de ceață salină, aparat de măsurarea durtății, platforme de lucrat la înălțime, aparat de mixat vopsele, mașină de control magnetoscopic, AMC-uri, sistem de determinare vibrații turbomotoare, ansamblu VIBREX pentru echilibrare rotoare și ansamble mecanice, utilaje de transport (motostivuitoare, electrostivuitoare), etc.
- 3) achiziții de produse IT realizate/demarate/continuate din 2020:
  - implementarea și dezvoltarea unui sistem de planificare a resurselor întreprinderii ERP,
  - acțiune de modernizare a componentelor hard și soft.

Capacitățile de producție din proprietatea IAR SA vor suporta modernizări și pe parcursul următorilor ani, prin investițiile ce urmează a fi realizate pentru asigurarea condițiilor tehnice și tehnologice necesare derulării activităților productive.

Activele rămase neutilizate în urma reorganizării activităților ce au avut loc de-a lungul timpului, și care nu prezintă niciun interes pentru dezvoltarea actuală și pe termen mediu a societății, sunt în conservare, urmând ca, în conformitate cu aprobările date de către organele de conducere competente, să fie valorificate prin închiriere sau vânzare.

## **2.2 Gradul general de uzură a proprietăților Societății IAR S.A. se prezintă astfel:**

- clădirile și obiectivele în care societatea își desfășoară activitatea în mod curent au un grad de uzură cuprins între 30% și 35% funcție de anul punerii lor în funcțiune și de lucrările de modernizare la care acestea au fost supuse.
- mijloacele fixe, obiectele de inventar și echipamentele tehnologice utilizate au un grad de uzură cuprins între 25% și 50%, atingându-se punctual și un nivel mai mare.
- gradul de uzură este cuprins între 30% și 60% și la alte obiective de natura construcțiilor (clădiri, drumuri, platforme) aflate în conservare;
- rețelele exterioare de energie termică, apă/canal, aer, au un grad de uzură cuprins între 0% (rețeaua de apă, rețeaua de distribuție gaze naturale) și 25%.

## **2.3 Probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale deținute de IAR SA-nu este cazul**

### **3. Declarația de guvernanta corporativă**

#### **3.1. Declarația privind conformitatea cu Codul de Guvernanta Corporativă al BVB**

Declarația privind conformarea Societății IAR SA în anul 2021 la prevederile Codului de Guvernanta Corporativă al BVB este prezentată în cele ce urmează:



Prevederile din Codul de Guvernanză Corporativă	Respectă	Nu respectă, sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
<p><b>A1</b> - Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.</p> <p><b>A2</b> - Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin ne reprezentare, cu excepția cazului în care ne reprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.</p> <p><b>A3</b> - Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.</p> <p><b>A4</b> - Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să nu aibă funcție executivă. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independent în cazul societăților din Categoria Standard. În cazul societăților din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere, după caz, trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale și după următoarele criterii:</p> <p><b>A.4.1.</b> nu este Director General/director executiv al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani;</p> <p><b>A.4.2.</b> nu este angajat al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani;</p> <p><b>A.4.3.</b> nu primește și nu a primit remunerație suplimentară sau alte avantaje din partea societății sau a unei societăți controlate de aceasta, în afară de cele corespunzătoare calității de administrator neexecutiv;</p> <p><b>A.4.4.</b> nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut în cursul anului precedent o relație contractuală cu un acționar semnificativ al societății, acționar care controlează peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlată de acesta;</p>	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>		



<p><b>A.4.5.</b> nu are și nu a avut în anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlată de aceasta, fie în mod direct fie în calitate de client, partener, acționar, membru al Consiliului/Administrator, director general / director executiv sau angajat al unei societăți dacă, prin caracterul său substanțial, acest raport îi poate afecta obiectivitatea;</p> <p><b>A.4.6.</b> nu este și nu a fost în ultimii trei ani auditorul extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al societății sau al unei societăți controlate de aceasta;</p> <p><b>A.4.7.</b> nu este director general/director executiv al altei societăți unde un alt director general/director executiv al societății este administrator neexecutiv;</p> <p><b>A.4.8.</b> nu a fost administrator neexecutiv al societății pe o perioadă mai mare de doisprezece ani;</p> <p><b>A.4.9.</b> nu are legături de familie cu o persoană în situațiile menționate la punctele A.4.1. și A.4.4.</p>			
<p><b>A 5</b> - Alte angajamente și obligații profesionale relative permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.</p>	x		
<p><b>A 6</b> - Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.</p>	x		
<p><b>A 7</b> - Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.</p>	x		
<p><b>A 8</b> - Declarația privind guvernanta corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.</p>	x		
<p><b>A 9</b> - Declarația privind guvernanta corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora.</p>	x		
<p><b>A 10</b> - Declarația privind guvernanta corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație sau din Consiliul de Supraveghere.</p>	x		
<p><b>A 11</b> - Consiliul societăților din Categoria Premium trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în Consiliu și va face recomandări Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.</p>		x	Nu este cazul.



<p><b>B 1</b> - Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.</p>	x		
<p><b>B 2</b> - Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.</p>	x		
<p><b>B 3</b> - În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.</p>	x		
<p><b>B 4</b> - Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.</p>	x		
<p><b>B 5</b> - Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acestora cu părțile afiliate.</p>	x		
<p><b>B 6</b> - Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.</p>	x		
<p><b>B 7</b> - Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.</p>	x		
<p><b>B 8</b> - Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau adhoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.</p>	x		
<p><b>B 9</b> - Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial fata de alți acționari în legătură și afiliații acestora.</p>	x		
<p><b>B 10</b> - Consiliul trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.</p>	x		



<p><b>B 11</b> - Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.</p>	x		
<p><b>B 12</b> - În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.</p>	x		
<p><b>C 1</b> - Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației Consiliului și a Directorului General, precum și a membrilor Directoratului în sistemul dualist. Aceasta trebuie să descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea, să detalieze componentele remunerației conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natură, pensii și altele) și să descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de performanță aferente oricărei forme de remunerare variabilă). În plus, politica de remunerare trebuie să specifice durata contractului directorului executiv și a perioadei de preaviz prevăzută în contract, precum și eventuala compensare pentru revocare fără justă cauză. Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății.</p>	x		
<p><b>D 1</b> - Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/ persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:</p>	x		
<p><b>D 1.1</b> - Principalele reglementări corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;</p>	x		
<p><b>D 1.2</b> - CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;</p>	x		
<p><b>D 1.3</b> - Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;</p>	x		



<p><b>D 1.4</b> - Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informații care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;</p>	x		
<p><b>D 1.5</b> - Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusive termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;</p>	x		
<p><b>D 1.6</b> - Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;</p>	x		
<p><b>D 1.7</b> - Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.</p>	x		
<p><b>D 2</b> - Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General sau de Directorat și adoptată de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a societății.</p>	x		
<p><b>D 3</b> - Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a societății.</p>	x		
<p><b>D 4</b> - Regulile adunărilor generale ale acționarilor nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea AGA.</p>	x		
<p><b>D 5</b> - Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.</p>	x		
<p><b>D 6</b> - Consiliul va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.</p>	x		



<p><b>D 7</b> - Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.</p> <p><b>D 8</b> - Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.</p> <p><b>D 9</b> - O societate va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societății la data ședințelor/teleconferințelor.</p> <p><b>D 10</b> - În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.</p>	x		
	x		
		x	
			Nu este cazul

### 3.2. Informații privind componența, responsabilitățile și activitățile consiliului și ale comitetelor

#### 3.2.1. Consiliul de Administrație al Societății IAR S.A. este format din 5 membri.

##### a. Componență, calificări și experiență

Nr crt	Nume și prenume	Funcția la Societatea IAR SA	Calificare	Perioada mandatului actual
1.	Dragoș Florin DAVID	Președintele Consiliului de Administrație	inginer	18.02.2020-22.06.2021
2.	Iuliana MUȘAT	Președintele Consiliului de Administrație	inginer + economist	23.06.2021-23.10.2021
3.	Claudia BENCHESCU	Președintele Consiliului de Administrație	economist	24.10.2021-24.02.2022
4.	Laurian ANASTASOF	Administrator	licențiat în științe militare	19.06.2020-22.06.2021
5.	Rodica Ruxandra ANGHEL	Administrator	ingineră	17.12.2019-22.06.2021
6.	Mihai Aurel DONȚU	Administrator	economist	18.02.2020-22.06.2021 și 24.10.2021-24.02.2022
7.	Cristian Alin BACIU	Administrator	licențiat în științe politice și administrative	18.02.2020-22.06.2021
8.	Elena CĂLIN	Administrator	economist	23.06.2021-23.10.2021



9.	Octavian-Thor PLETER	Administrator	inginer	23.06.2021- 23.10.2021
10.	Andreea MLADIN	Administrator	economist	23.06.2021- 23.10.2021
11.	Alexandru ROȘU	Administrator	avocat	23.06.2021- 23.10.2021
12.	Horațiu Cătălin BARBU	Administrator	inginer	24.10.2021- 24.02.2022
13.	Iulia-Gabriela TĂNASE	Administrator	inginer	24.10.2021- 24.02.2022
14.	Liviu COCOȘ	Administrator	economist	24.10.2021- 24.02.2022

Nici unul dintre cei mai înainte nominalizați: nu are vreun acord, înțelegere sau legătură cu alte persoane, în baza cărora să fi fost numit ca administrator la Societatea IAR S.A., nu a încheiat nici un fel de tranzacție cu Societatea IAR S.A., nu a participat la capitalul social al Societății IAR S.A.

#### **b. Experiența profesională a membrilor consiliului de administrație al Societății IAR S.A.**

**1. Începând cu anul 2010 domnul Dragoș Florin DAVID, administrator provizoriu ne-executiv și independent al Societății IAR SA începând cu data de 18.02.2020, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:**

<b>PERIOADA</b>	<b>COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ</b>
02.2020 – 06.2021	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu (Președinte CA)
06.2013 – prezent	Asociația Metropolitană pt Dezvoltare Durabilă a Transportului Public Brașov - Vicepreședinte
01.2012 – 12.2015	Grupul de Acțiune Locală Ținutul Bârsei, Brașov – Director General
07.2009 – prezent	Agenția Metropolitană pt Dezvoltare Durabilă Brașov - Director General

Domnul Dragoș Florin DAVID are următoarea pregătire profesională:

- studii de lungă durată: Universitatea Transilvania Brașov–Facultatea de Mecanică, 1990-1995
- studii de scurtă durată, printre care și:
  - Studii postuniversitare de specializare:
    - Pilotajul Global al Întreprinderilor de Comerț Exterior - ASE, 2004-2005
    - Poluarea, Protecția și Managementul Mediului, Univ Transilvania, 2006-2007
  - curs Diplomatie și Relații Internaționale, Institutul Diplomatic Român, 2016
  - curs Auditor de Mediu – SC Management Consulting SRL, 2006
  - curs expert achiziții publice, Institutul pt Dezvoltarea Resurselor Umane
- experiență: 23 ani experiență în funcții de conducere și/sau administrare

**2. Începând cu anul 1998 doamna Iuliana MUȘAT, administrator provizoriu ne-executiv și independent al Societății IAR SA începând cu data de 23.06.2021, a deținut următoarele funcții de conducere și/sau administrare:**

<b>PERIOADA</b>	<b>COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ</b>
06.2021 – 10.2021	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu (Președinte CA)
09.1998 – 04.2014	Reiffeisen Capital și Investment SA – Administrator și Director Financiar
05.2014 – prezent	Reiffeisen Bank – Senior Director Investment Banking
04.2020 – prezent	NOROFERT S.A. – Administrator



Doamna **Iuliana MUȘAT** are următoarele certificări profesionale / formări profesionale:

- studii de lungă durată:
  - o Academia de Studii Economice București, Facultatea de Finanțe, Bănci și Burse de Valori – 1992-1997
  - o Universitatea Politehnică – Facultatea de Aeronave – 1986-1991
  - o FCCA – Membru al Asociației Profesionale ACCA

3. Începând cu anul 2013 doamna **Claudia BENCHESCU**, administrator provizoriu ne-executiv al Societății IAR SA începând cu data de 24.10.2021, a deținut următoarele funcții de conducere și/sau administrare:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
10.2021-02.2022	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu (Președinte CA)
08.2013 – 11.2014	ASF – Șef Serviciu Protocol
11.2016 – 11.2017	Institutul de Studii Populare – Director
11.2020 – prezent	MAI – Subsecretar de Stat

Doamna **Claudia BENCHESCU** are următoarele certificări profesionale / formări profesionale:

- studii de lungă durată:
  - o Academia de Studii Economice București, Facultatea de Economie Generală – 2005-2008 (licență)
  - o Academia de Studii Economice București, Facultatea de Marketing – 2008-2010 (masterat Marketing, Management)
  - o SNSPA București – 2018-prezent (masterat Guvernare și Societate)
- diverse studii de scurtă durată / instruiți / certificări

4. În întreaga sa carieră, domnul g-ral **Laurian ANASTASOF**, administrator provizoriu al Societății IAR SA începând cu data de 19.06.2020, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
06.2020 – 06.2021	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu
09.2020 – prezent	Societatea IAR SA - Director General
10.2017 – 06.2020	MApN – Consilier Militar al Ministrului Apărării Naționale
12.2013 – 10.2017	MApN – Șeful Statului Major al Forțelor Aeriene
03.2009 – 12.2013	MApN – Comandantul Bazei 71 Aeriene, Câmpia Turzii
06.2007 – 03.2009	MApN – Comandant Escadrilă 952, Baza 95 Aeriană, Bacău
06.2004 – 05.2006	MApN – Comandant Escadrilă 205 Aviație Școală, Baza 95 Aeriană, Bacău

Domnul G-ral Laurian ANASTASOF are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată: - Academia de Inalte Studii Militare, Facultatea de Comandă și stat major, Secția Aviație și Apărare antiaeriană – Licență în Științe Militare, promoția 2004
  - Colegiul de Război al Aerului, Air University, Maxwell, Alabama – masterat, promoția 2007
- studii de scurtă durată:
  - o Curs de siguranță aeriană – Institutul Francez de Securitate Aeriană, Paris, 1998
  - o Curs de Ofițeri Escadrilă, Squadron Officer School, Air University, Maxwell, Alabama - SUA – 1998
  - o Curs de Știință militară, Geopolitică și geostrategie, Politici și strategii NATO și UE – Colegiul Național de Apărare – 2013
  - o Curs “Securitate și bună guvernare” – Colegiul Național de Apărare – 2015
- experiență îndelungată în conducerea organizațiilor foarte mari, cu bugete semnificative și cu sarcini complexe de modernizare continuă a activității, expert în managementul schimbării, format în activitatea de operaționalizare a structurilor, timp de 15 ani. Experiență în activitatea organismelor internaționale, dobândită în activitatea de reprezentare internațională a forțelor aeriene și statului major al apărării la NATO și UE, timp de peste 5 ani, foarte bună experiență practică în calitate de manager de proiect



și de membru în echipe de management al programelor de dezvoltare produse noi sau de modernizare a infrastructurii, tehnicii și echipamentelor aeronautice.

**5. Începând cu anul 2011, doamna Rodica Ruxandra ANGHEL, administrator provizoriu ne-executiv al Societății IAR SA începând cu data de 09.12.2017, a deținut următoarele funcții de conducere:**

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
12.2017 – 06.2021	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv
2013 – prezent	Ministerul Economiei - Director Direcția Industria de Aparare
2011 - 2012	SC Vel Service SA Bucuresti – Director Tehnic

Doamna Rodica Ruxandra Anghel are următoarea pregătire profesională:

- studii de lungă durată: Institutul Politehnic București/Facultatea de Metalurgie – licență 1988
- studii de scurtă durată:
  - curs postuniversitar de management al instituțiilor publice, Academia de Studii economice, București 2007 – 2008
  - curs post universitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul managementul protecției infrastructurilor critice, Academia Forțelor Terestre – Nicolae Bălcescu – Sibiu, 2007
  - multiple cursuri de scurtă durată, în domeniul managementului și comunicării
- experiență: începând cu anul 1998 doamna Rodica Ruxandra Anghel a ocupat diverse funcții de top-management.

**6. Începând cu anul 2010 domnul Mihai Aurel DONTU, administrator provizoriu ne-executiv și independent al Societății IAR SA începând cu data de 18.02.2020, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:**

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
02.2020-06.2021 și 10.2021-02.2022	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv
2016 – prezent	SC DONAD TURISM SRL – Director General

Domnul Mihai Aurel DONTU are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată: Academia de Studii Economice, Facultatea Management Contabil - perioada 1992 – 1996
- studii de scurtă durată:
  - Studii aprofundate: Administrația Publică Locală în Procesul de Integrare Europeană, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu – 2006-2007
- experiență: peste 20 ani experiență în activități administrative (membru CA și reprezentant în AGA unor societăți comerciale)

**7. Începând cu anul 2010 domnul Cristian Alin BACIU, administrator provizoriu ne-executiv și independent al Societății IAR SA începând cu data de 18.02.2020, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:**

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
02.2020-06.2021	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv
05.2012 – 07.2014	Fundația Societatea Academică Moscopolitană – Director Strategii

Domnul Cristian Alin BACIU are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată:
  - Univesitatea Babes-Bolyai, Cluj Napoca, Facultatea de Studii Europene - perioada 1995 – 1999
- studii de scurtă durată:
  - Studii postuniversitare – Școala Națională de Științe Politice și Administrative, București

**8. Începând cu anul 2002, doamna Elena CĂLIN, administrator provizoriu ne-executiv și independent al Societății IAR SA începând cu data de 23.06.2021, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:**



PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
06.2021-10.2021	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv
05.2002 - prezent	Costumer Focus Romania, reprezentant al Uplifting Service Singapore – Administrator / Director executiv, Expert în cultura serviciilor/Master trainer
1997 - 1998	Lemcor Craiova - Director Zonal de Vânzări

Doamna **Elena CĂLIN** are următoarele certificări profesionale / formări profesionale:

- studii de lungă durată:
  - Universitatea din Craiova, Facultatea de Științe Economice – 1991-1996
  - Academia de Studii Economice – masterat în Consultanță de Afaceri – 2000-2002
- studii de scurtă durată: o serie de programe de instruire/specializare, dintre care se rețin următoarele:
  - Curs de specializare în instrumente de auto-evaluare și dezvoltare personală – LIFO Internațional Timișoara, 09.2003-02.2004
  - Curs de transformare a culturii organizaționale – instrumente avansate – Human Synergetics International – 09.2005-07.2006
  - Curs postuniversitar în Leadership creativ – Erudio România – 03.2007-09.2007
  - Coach practicant – Coacing Institute, România - 09.2007-03.2009
  - Metasysteme Coaching, Alain Cardon – 07.2010-03.2016
  - PwC Academy – certificare lean Six Sigma White Belt – 05.2021

**9. Domnul Octavian-Thor PLETER, administrator provizoriu ne-executiv și independent al Societății IAR SA începând cu data de 28.07.2021, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:**

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
07.2021 – 10.2021	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv
1993 - prezent	IDM Kennedy Group Co. SRL – Director General
2012 - 2016	Universitatea Politehnică din București – Prodecan
2016 - prezent	Universitatea Politehnică din București – Decan

Domnul **Octavian-Thor PLETER** are următoarele certificări profesionale / formări profesionale:

- studii de lungă durată:
  - Institutul Politehnic București, Facultatea Aeronave, promoția 1986
  - Universitatea Manchester, UK, Masterat în Administrarea Afacerilor - perioada 1997 – 2002
  - Universitatea Politehnică din București – Doctorat în inginerie aerospațială – perioada 1992-2005
  - Academia de Științe Economice București – Doctorat în științe economice – perioada 2002-2008
- competențe manageriale:
  - experiență de 27 de ani ca director general al unei firme (IDM Kennedy) care s-a dezvoltat de la zero și care are în prezent cca 250 de angajați și o cifră de afaceri de cca 30 milioane lei.
  - experiență de 10 ani ca rector al unei universități particulare (Universitatea Româno-Britanică din București)
  - experiență de 4 ani ca prodecan al Facultății de Inginerie Aerospațială
  - experiență de 4 ani ca decan al Facultății de Inginerie Aerospațială.

De asemenea, domnul Octavian-Thor PLETER

- a primit nenumărate premii și distincții
- este autor al unui număr semnificativ de cărți, publicații, articole
- este deținătorul a trei patente în domeniul industrial
- este membru al unor prestigioase asociații profesionale
- a parcurs nenumărate programe de specializare și calificare

**10. Începând cu anul 2011, doamna Andreea MLADIN, administrator provizoriu ne-executiv și independent al Societății IAR SA începând cu data de 23.06.2021, a deținut următoarele funcții de**



conducere și/sau administrare:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
06.2021 – 10.2021	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv
01.2011 – 09.2012	Capital Partners România (acum BT Capital Partners) – Director M&A / Senior Analyst

Doamna **Andreea MLADIN** are următoarele certificări profesionale / formări profesionale:

- studii de lungă durată: Academia de Studii Economice București, Facultatea de Finanțe, Bănci și Burse de Valori – 2003-2007
- studii de scurtă durată / instruiți / certificări:
  - deținătoare a certificării Chartered Financial Analyst (CFA), începând cu august 2016
  - Challenger – program de instruire derulat la Universitatea Engie, Franța, 2017
  - Înțelegerea piețelor energetice – curs derulat la Universitatea Engie Bruxelles, Belgia, 2015
  - Model financiar de calcul tabelar – curs derulat de Training the Street la Milano, Italia, 2008

**11. Începând cu anul 2009 domnul Alexandru ROȘU, administrator provizoriu ne-executiv și independent al Societății IAR SA începând cu data de 23.06.2021, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:**

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
06.2021 – 10.2021	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv
01.2009 – prezent	Societatea Civilă de Avocați Prunaru & Asociații – Avocat asociat
06.2017 - prezent	Uniunea Națională a Practicienilor în Insolvență din România – membru în cadrul Comisiei de Disciplină
03.2019 - prezent	Uniunea Națională a Barourilor din România – Membru în cadrul Consiliului Baroului Brașov

Domnul **Alexandru ROȘU** are următoarele certificări profesionale / formări profesionale:

- studii de lungă durată:
  - Universitatea Transilvania, Facultatea de Drept, studii de licență - perioada 2001 – 2005
  - Universitatea Transilvania, Facultatea de Drept, Masterat în Dreptul Penal al Afacerilor - perioada 2005 – 2007

**12. Începând cu anul 2006, domnul Horațiu Cătălin BARBU, administrator provizoriu ne-executiv și independent al Societății IAR SA începând cu data de 24.10.2021, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:**

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
10.2021 – 02.2022	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv
2006 - 2014	MApN – Șef Serviciu Managementul Resurselor și Fluxului Informațional

Domnul **Horațiu Cătălin BARBU** are următoarele certificări profesionale / formări profesionale:

- studii de lungă durată:
  - Universitatea Politehnică București, Facultatea de Electrotehnică – 1996-1998 – licență
  - Școala militară de ofițeri activi de artilerie și rachete antiaeriene Leontin SĂLĂJAN Brașov – studii universitare de scurtă durată 1984-1987
- diverse studii de scurtă durată / instruiți / certificări

**13. Începând cu anul 2006, doamna Iulia Gabriela TĂNASE, administrator provizoriu ne-executiv și independent al Societății IAR SA începând cu data de 24.10.2021, a deținut următoarele funcții de conducere și/sau administrare:**

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
10.2021 – 02.2022	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv



02.2006 – 09.2007	SC DAMAI PROD & CONS LTD SRL – Director executiv
11.2011-06.2012	SC SERVICII ELECTRONICE DE ACHIZITII PRIVATE SRL – DIRECTOR GENERAL
07-2021 – prezent	MEAT – EXERCITARE ATRIBUTII DIRECTOR ADJUNCT

Doamna **Iulia Gabriela TĂNASE** are următoarele certificări profesionale / formări profesionale:

- studii de lungă durată:
  - o Universitatea Politehnică București, Facultatea de Inginerie Mecanică – 1997-2003 – licență în Mecatronică
  - o Universitatea Politehnică București, Facultatea de Inginerie Mecanică – 2020-prezent – masterat în Comunicare Managerială
- diverse studii de scurtă durată / instruiți / certificări

**14. Începând cu anul 2017, domnul Liviu COCOȘ, administrator provizoriu ne-executiv și independent al Societății IAR SA începând cu data de 24.10.2021, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:**

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
10.2021 – 02.2022	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv
10.2017 – 01.2021	SC LACOLI PRODIMPEX SRL – MANAGER ÎN TURISM
10.2019 - prezent	SC OVIVET DISTRIBUTIE SRL – DIRECTOR VÂNZĂRI
10.2020 - prezent	SC CL SOUND CONSTRUCT SRL – DIRECTOR
12.2020 – 07.2021	S. CARFIL SA – ADMINISTRATOR SPECIAL

Domnul **Liviu COCOȘ** are următoarele certificări profesionale / formări profesionale:

- studii de lungă durată:
  - o Universitatea Bioterra București, Facultatea de Inginerie și Management Agroturistic – 1993-1998
  - o Universitatea Bioterra București – 2005-2007 Masterat Management și Legislație
- diverse studii de scurtă durată / instruiți / certificări

### 3.2.4. Activitatea Consiliului de Administrație și a comitetelor consultative din cadrul Consiliului

Activitatea desfășurată pe parcursul anului 2021 atât de către Consiliul de Administrație al Societății IAR SA, cât și de către comitetele sale consultative, este sintetizată în tabelul următor:

NUMĂR ȘEDINȚE 2021	CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE	COMITETUL DE AUDIT	COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE
	8	3	4

Administratorii IAR SA au fost prezenți la toate ședințele consiliului, acestea desfășurându-se fie cu participare fizică, fie sub formă de teleconferință, ca urmare a condițiilor determinate de pandemia de covid-19.

Secretara Consiliului de Administrație al Societății IAR SA este doamna Aurelia SUMEDREA. Aceasta este, în același timp, secretara celor două comitete consultative din cadrul Consiliului.

Pe parcursul anului 2021, Consiliul de Administrație a abordat pe parcursul ședințelor sale tematici diverse, de interes pentru societate, după cum urmează:

- aprobarea planului anual de investiții aferent anului 2021 – martie 2021;
- avizare BVC 2021 – martie 2021;
- informări de sinteză privind activitatea desfășurată de societate între ședințele Consiliului de Administrație – la data ținerii fiecărei ședințe;
- analizarea și avizarea situațiilor financiare: în cursul lunilor mai și noiembrie pentru situațiile trimestriale, în cursul lunii august pentru situația semestrială și în cursul lunii martie pentru situațiile anuale aferente exercițiului financiar al anului anterior;
- elaborarea rapoartelor periodice (trimestriale/semestriale/anuale) – odată cu avizarea situațiilor financiare aferente respectivelor perioade;



- aprobarea prelungirii contractului de mandat dintre societate și directorul său general – în cursul lunilor ianuarie, martie, iulie și septembrie 2021;
- aprobarea CCM 2021 – în cursul lunii iunie 2021;
- analizarea modului de îndeplinire de către directorul general a criteriilor și obiectivelor de performanță aprobate pentru anul 2020 – mai 2021, după aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2020;
- aprobarea indicatorilor cheie de performanță aferente exercițiului financiar în curs – în cursul lunii mai 2021, pe baza BVC 2021;
- aprobarea participării salariaților la profitul înregistrat la finele anului 2020 – în cursul lunii noiembrie 2021;
- avizarea înființării unui oficiu de reprezentare, ca sediu secundar al Societății IAR SA
- orice altă analiză ce intră în competența Consiliului de Administrație – în momentul apariției respectivei situații;
- convocarea AGA pentru problematica ce intră în competența acesteia.

Așa cum este prevăzut în Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație al Societății IAR SA, sub conducerea președintelui său și în conformitate cu cele mai bune practici, Consiliul a parcurs procedura de auto-evaluare anuală a sa ca întreg, a comitetelor sale, precum și a cooperării sale cu directorii, elaborând, pe baza rezultatelor evaluării, planul de acțiune necesar pentru îmbunătățirea performanțelor Consiliului.

Conform principiilor avute în vedere:

- evaluarea Consiliului a luat în considerare echilibrul între competențele, experiența, independența și cunoștințele Consiliului, diversitatea acestuia, felul în care Consiliul lucrează ca un întreg și alți factori relevanți pentru eficiența acestuia;
- evaluarea performanțelor Consiliului s-a realizat prin interviuri individuale și de grup
- procesul de evaluare s-a axat, în principal, pe îndeplinirea a trei obiective:
  - a) evaluarea modului în care au operat Consiliul și comitetele sale pe parcursul anului 2020;
  - b) pregătirea și discutarea aspectelor importante în activitatea Societății;
  - c) prezența administratorilor la ședințele Consiliului și ale comitetelor consultative relevante, precum și implicarea constructivă a acestora în dezbateri și în procesul decizional.

Scopul evaluării realizate pentru anul 2020 de către Consiliul de Administrație al IAR SA a fost acela de a arăta dacă fiecare administrator continuă să aducă o contribuție eficientă și să demonstreze angajamentul față de rolul asumat (inclusiv alocarea de timp pentru ședințele Consiliului și comitetelor, precum și pentru oricare alte atribuții).

Prin activitatea pe care a desfășurat-o pe parcursul anului 2021, Comitetul de Audit a urmărit să sprijine Consiliul în principal în îndeplinirea îndatoririlor sale legate de raportarea financiară, controlul intern și managementul riscurilor.

Activitățile desfășurate de acest comitet pe parcursul anului 2021 au vizat:

- monitorizarea independenței auditorului extern, a obiectivității și eficienței procesului de audit;
- monitorizarea și revizuirea gradului de adecvare și a eficacității funcției de audit intern și a controalelor financiare interne în contextul întregului sistem de management al riscurilor al Societății;
- monitorizarea tranzacțiilor cu părți implicate (constatând inexistența unor astfel de tranzacții);
- identificarea persoanelor afiliate IAR SA (constatând faptul că nu există persoane afiliate Societății IAR SA);
- analizarea rapoartelor întocmite de către auditorul intern și de către comisia responsabilă cu managementul riscului la nivel de societate;
- monitorizarea integrității situațiilor financiare ale Societății;
- elaborarea unor politici pentru detectarea fraudelor și prevenirea luării/dării de mită;

Prin activitatea pe care a desfășurat-o pe parcursul anului 2021, Comitetul de Nominalizare și Remunerare a oferit asistență Consiliului de Administrație la:

- analizarea modului în care au fost îndeplinite în anul 2020 criteriile și obiectivele de performanță aferente contractului de mandat încheiat cu Directorul General al Societății
- stabilirea, pentru anul în curs, a indicatorilor cheie de performanță
- prelungirea contractului de mandat al directorului general al societății.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare a avut astfel un rol important în monitorizarea conducerii executive a IAR SA pe parcursul anului 2021, unul dintre criteriile în baza cărora se realizează evaluarea modului în care Directorul General al IAR SA asigură conducerea executivă a societății fiind gradul de îndeplinire a criteriilor



și obiectivelor de performanță fixate pentru anul 2020.

Trebuie precizat faptul că membrii Comitetului de Nominalizare și Remunerare nu au derulat activități în materie de remunerare a administratorilor și directorului general, în contextul în care Societatea IAR SA, având capital majoritar de stat, a fost supusă reglementărilor legale din domeniu aplicabile cu capital integral de stat.

Principiile privind remunerarea Consiliului de Administrație al Societății IAR SA, ce au fost stabilite prin aplicarea prevederilor OG nr 26/2013 și ale OUG 109/2011, fac obiectul Politicii de remunerare a conducerii administrative și executive a Societății IAR SA, politică aprobată prin Hotărârea AGA numărul 05/29.04.2021.

În conformitate cu principiile privind remunerarea Consiliului de Administrație și a Directorului General al Societății IAR SA, în anul 2021:

- membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație al Societății IAR SA li s-a acordat o indemnizație brută lunară ce a fost stabilită conform Hotărârii AGOA numărul 02/30.01.2018, prin indexarea cu 20% a valorii indemnizației aprobate prin Hotărârea AGA nr 11/28.11.2017, în conformitate cu prevederile art. 18 al OUG 90/2017, în vederea punerii acesteia în acord cu noile contribuții sociale obligatorii datorate conform Legii nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare, așa cum a fost modificată prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 79/2017.
- membrii comitetelor consultative din cadrul Consiliului nu sunt remunerați suplimentar pentru activitatea desfășurată în cadrul acestor comitete
- limita superioară a remunerației fixe cuvenite directorului general al Societății IAR SA stabilită prin Hotărârea AGOA nr 01/30.01.2018, este cea corespunzătoare valorii reprezentând de 6 ori media salariilor medii brute lunare pe ultimele 12 luni anterioare numirii acestuia, comunicate de Institutul Național de Statistică pentru ramura Construcțiilor de Mașini – Fabricarea de Aeronave și Nave Spațiale (corespunzătoare obiectului principal de activitate al Societății IAR SA)
- limita superioară a componentei variabile anuale a remunerației brute ce poate fi acordată directorului general al IAR SA, stabilită prin Hotărârea AGOA nr 06/27.04.2018, este de 65.000 euro, valoarea efectivă a componentei variabile anuale fiind determinată de gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță fixați anual, grad calculat după aprobarea situațiilor financiare anuale
- nu sunt prevăzute drepturi speciale de pensii și/sau beneficii.

Principiile politicii de remunerare sunt postate pe pagina web a societății.

### **3.3. Informații privind managementul riscului și controlul intern**

Societatea IAR SA are implementat un cadru eficient pentru identificarea, monitorizarea și gestiunea riscurilor.

Activitatea de gestionare a riscurilor, ce cuprinde toate procesele privind identificarea, evaluarea și aprecierea riscurilor, stabilirea responsabilităților, luarea de măsuri de atenuare sau anticipare a acestora, revizuirea periodică și monitorizarea progresului, este reglementată procedural la nivelul Societății, în scopul oferirii unei metode prin care managementul riscului al IAR devine operațional, putând fi astfel eficientizat și consolidat.

Pe parcursul anului 2021, prin implementarea sistemului de gestiune a riscului, conducerea executivă a societății:

- a identificat riscurile cheie, evaluând și monitorizând aceste riscuri în funcție de impactul potențial și în funcție de probabilitatea materializării acestora;
- a condus activitatea comisiei care răspunde de gestiunea riscurilor la nivelul societății;
- a stabilit indicatorii cheie de risc pentru monitorizarea performanței societății în raport cu tipurile de risc (de ex., risc operațional, risc de resurse umane, risc juridic etc.);
- a informat Consiliul de Administrație, prin intermediul Comitetului de Audit, cu privire la statusul riscurilor semnificative, inclusiv cu privire la acțiunile societății în vederea gestionării acestor riscuri.

Sistemul de gestiune a riscului implementat în IAR SA este completat de un sistem de control intern care, pe parcursul anului 2021:

- a asigurat atât exercitarea funcției de control intern (exclusiv auditul intern), așa cum este ea definită conform legislației de profil în vigoare, cât și efectuarea controlului gestionar de fond la toate compartimentele și gestiunile societății



- a prevăzut un nivel corespunzător al politicilor, procedurilor și proceselor pentru limitarea riscurilor și îndeplinirea obiectivelor societății avute în vedere pentru anul analizat,
- a avut scopul de a oferi asigurări rezonabile cu privire la îndeplinirea obiectivelor care se încadrează în următoarele categorii: eficacitatea și eficiența operațiunilor; acuratețea raportărilor financiare; conformitatea cu legile și reglementările aplicabile.

În anul 2021, Biroul Audit intern, a cărui activitate este legal reglementată, a urmărit:

- oferirea, în mod rezonabil, a unor asigurări obiective și independente atât conducerii administrative, cât și celei executive, conform căroră organizarea, politicile și procedurile societății funcționează în mod eficient și conform așteptărilor,
- oferirea unor asigurări privind implementarea eficientă la nivel de societate a cadrului de gestiune a riscurilor și a sistemului de control intern,
- luarea, în mod independent, a unor decizii în legătură cu aspecte de audit,
- desfășurarea unor activități în mod independent din punct de vedere operațional față de alte departamente din cadrul societății și față de conducerea executivă a Societății,
- elaborarea unor planuri de risc, prin consultare cu:
  - o comisia răspunzătoare de managementul riscului,
  - o comitetul de audit din cadrul Consiliului de Administrație.
- elaborarea documentelor justificative prin care sunt susținute concluziile trase de acesta pe parcursul desfășurării activității sale.

### 3.4. Informații privind acționarii

Capitalul social al Societății IAR S.A. este de 47.197.132,5 lei, reprezentând un număr total de 18.878.853 acțiuni nominative, în valoare nominală de 2,5 lei fiecare. Fiecare acțiune conferă dreptul la un vot în adunarea generală a acționarilor.

Evidența acționarilor Societății IAR SA este ținută, în baza unui contract de servicii, de către SC Depozitarul Central SA.

În cadrul Societății IAR SA este organizat și funcționează un compartiment dedicat gestionării tuturor aspectelor ce țin de acționariatul societății: evoluția structurii acționariatului, drepturi ce decurg din acțiunile IAR SA, organizarea adunărilor generale ale acționarilor, distribuirea de dividende, relația cu ASF, BVB și Depozitarul Central, orice aspecte de guvernanță corporativă, așa cum sunt ele reglementate de legislația pieței de capital aplicabilă emitenților ale căror valori mobiliare sunt tranzacționate pe Bursa de Valori București.

Pe pagina web a societății, [www.iar.ro](http://www.iar.ro), sunt postate toate informațiile ce pot interesa acționarii și potențialii investitori.

Informații specifice activității de acționariat se pot obține, de asemenea, de la oricare dintre persoanele de mai jos, care își desfășoară activitatea în acest compartiment, zilnic între orele 07:15 și 15:15 :

1. ing. Aurelia SUMEDREA - tel 0268-475269, extensie 1018
2. ec. Camelia CEAPRAZARU – tel 0268-475269, extensie 1026

#### **3.4.1. Piete pe care se tranzacționează acțiunile emise de Societatea IAR S.A.**

Acțiunile emise de Societatea IAR S.A. sunt tranzacționate pe Bursa de Valori București, Sectorul Titluri de capital – Categoria Standard acțiuni – simbol IARV.

Din analiza făcută în baza informațiilor publice postate pe site-ul Bursei de Valori București reiese următoarea evoluție a tranzacționării acțiunilor Societății IAR S.A. pe parcursul anului 2021:

Număr total tranzacții	Număr total acțiuni tranzacționate	Valoare totală acțiuni tranzacționate (lei)	Variația prețului (%)
3.679	674.010	8.396.461,20	-6,35%

Se poate constata că valoarea de piață a acțiunilor Societății IAR S.A. rezultată în urma tranzacțiilor efectuate pe parcursul anului 2021 a cunoscut în general o evoluție pozitivă.





De asemenea, analizând evoluția grafică de mai sus se remarcă modul în care prețul acțiunilor a fost influențat semnificativ de informarea în timp util a acționarilor și investitorilor cu privire la orice eveniment semnificativ care interesează societatea.

### 3.4.2. Valoarea dividendelor plătite de Societatea IAR S.A. în ultimii trei ani

Pentru anul 2018, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. a fost de 11.515.677 lei, rezultând o valoare a dividendului brut pe acțiune de 0,63 lei. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 5/31.05.2019, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2014 (mai vechi de 3 ani). Dividendele au fost plătite prin intermediul S.C. Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 14.06.2019.

Pentru anul 2019, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. a fost de 18.278.853 lei, rezultând un dividend brut de 1 leu pe acțiune. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 04/29.04.2020, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2015 (mai vechi de 3 ani). Dividendele au fost plătite prin intermediul S.C. Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 26.06.2020.

Pentru anul 2020, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. a fost de 7.725.000 lei, rezultând un dividend brut de 0,4226195 lei/acțiune. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 03/28.04.2021, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2016 (mai vechi de 3 ani). Dividendele au fost plătite prin intermediul S.C. Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 25.06.2021.

Pentru anul 2021 pornind de la prevederile legale specifice în vigoare, Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Societății IAR S.A. propun repartizarea sumei de 5.483.656 lei sub formă de dividende, rezultând o valoare a dividendului brut pe acțiune de 0,30 lei.



Data plății dividendelor va fi 15.07.2022, acestea urmând să fie plătite, prin intermediul Societății Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 28.06.2022, dată de identificare a acționarilor asupra cărora se vor răsfrânge efectele hotărârii AGA de aprobare a situațiilor financiare. Cheltuielile ocazionate de distribuirea dividendelor vor fi suportate de către acționari.

În condițiile în care:

- din motive obiective (ce țin fie de neridicarea de către unii acționari a dividendelor ce li se cuvin, fie de valoarea totală foarte mică a dividendelor cuvenite unei părți din acționarii societății) o anumită parte din valoarea totală a dividendelor de distribuit nu a putut fi plătită,
- Societatea IAR S.A. și-a îndeplinit obligația legală de a face publice informațiile referitoare la distribuirea dividendelor fixate de adunarea generală a acționarilor societății odată cu aprobarea modului de repartizare a profitului anual înregistrat de societate, publicând atât în presă, cât și pe site-ul propriu, comunicatele de presă emise pe marginea acestui subiect și transmițând aceste comunicate la Autoritatea de Supraveghere Financiară și BVB,

**Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Societății IAR S.A. propun adunării generale a acționarilor să aprobe:**

- **prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2017, pentru care este îndeplinită condiția de atingere a termenului de 3 ani de la data exigibilității dividendelor de distribuit, în baza art. 2517 din Codul Civil**
- **propunerea de înregistrare a acestora la capitolul „alte venituri” – cont 758, în baza prevederilor legale.**

Data prescrierii acestor sume va fi 30.06.2022.

#### **3.4.3. Activități de achiziționare a propriilor acțiuni**

În anul 2021, Societatea IAR SA nu a întreprins nicio acțiune în legătură cu pachetul de acțiuni dobândit în urma retragerii din societate, în anul 2018, a SIF III Transilvania.

#### **3.4.4. Filiale ale Societății IAR S.A. – nu este cazul.**

#### **3.4.5. Emiterea de acțiuni sau alte titluri de creanță – nu este cazul.**

### **3.5. Conducerea operativă a Societății IAR S.A.**

În conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1991 republicate, cu modificările și completările ulterioare, conducerea organizarea, reprezentarea și gestionarea activității Societății IAR S.A. a fost asigurată de către domnul **Laurian ANASTASOF - DIRECTOR GENERAL**, acesta reprezentând societatea comercială în raporturile cu terții și purtând răspunderea pentru modul în care îndeplinește actele de conducere a societății, conform contractului de mandat numărul E1695/04.09.2020.

Domnul Laurian ANASTASOF nu deține acțiuni ale Societății IAR SA.

Pe parcursul anului 2021, conducerea executivă a Societății IAR S.A. a fost asigurată astfel:

- **Director Executiv Comercial și Economic: ec. Ion DUMITRESCU**
- **Director Executiv Dezvoltare-Producție: ing. Ioan Alexandru CHIRIȚĂ.**

Aceștia au statut de salariați ai societății (în baza contractelor individuale de muncă semnate cu societatea). Nici unul dintre cei mai înainte nominalizați nu are vreun acord, înțelegere sau legătură cu alte persoane, în baza cărora să fi fost numit în conducerea Societății IAR S.A și nu a fost implicat în litigii sau proceduri administrative în ultimii 5 ani.

Directorii executivi dețineau la data de 31.12.2021 următoarele cote din capitalul social al IAR S.A.:

- domnul Ion DUMITRESCU: 0,00125537% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă și ca urmare a achiziționării de acțiuni de pe piața de capital)
- domnul Ioan Alexandru CHIRIȚĂ: nu deține acțiuni ale Societății IAR SA.

### **3.6. Litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea persoanelor din conducerea societății în cadrul Societății IAR S.A. – nu este cazul**



#### 4. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ; ELEMENTE DE GESTIUNE FINANCIAR-CONTABILĂ

##### 4.1. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ 2021, COMPARATIV CU ULTIMII 3 ANI

Situația economico-financiară actuală, comparativ cu ultimii trei ani, se prezintă astfel:

###### a) elemente de bilanț

lei

ELEMENTE DE BILANT	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
<b>I.Active imobilizate</b>	<b>66.603.308</b>	<b>74.440.418</b>	<b>83.860.281</b>	<b>92.495.424</b>
Stocuri	164.987.911	211.201.751	211.074.582	222.838.034
Creante	91.808.774	48.901.225	35.878.560	48.610.435
Casa si conturi la banci	2.197.721	8.770.824	9.772.708	45.304.346
Investitii financiare pe termen scurt	-	-	-	-
<b>II.Active circulante</b>	<b>258.994.406</b>	<b>268.873.800</b>	<b>256.725.850</b>	<b>316.752.815</b>
<b>III.Cheltuieli înreg. în avans</b>	<b>11.298</b>	<b>52.177</b>	<b>69.421</b>	<b>99.376</b>
<b>TOTAL ACTIV</b>	<b>325.609.012</b>	<b>343.366.395</b>	<b>340.655.552</b>	<b>409.347.615</b>
Capital social	47.197.132	47.197.132	47.197.132	47.197.132
Rezerve din reevaluare	27.246.254	27.246.254	26.013.109	25.060.661
Rezerve	52.688.068	72.902.699	99.904.427	126.279.309
Profit	31.184.158	49.128.541	33.967.230	23.488.292
Acțiuni proprii	6.708.000	6.708.000	6.708.000	6.708.000
Rezultat reportat	3.951.194	3.951.194	5.011.230	5.963.678
Repartizare profit	4.637.500	5.183.650	1.335.690	1.468.342
<b>I Capitaluri proprii</b>	<b>150.921.306</b>	<b>188.534.170</b>	<b>204.049.438</b>	<b>219.812.730</b>
<b>II Provizioane pt.riscuri și cheltuieli</b>	<b>75.987.746</b>	<b>69.994.375</b>	<b>55.584.221</b>	<b>53.730.595</b>
Imprumuturi si datorii asimilate		53.217.815	45.936.405	73.023.068
Furnizori	25.848.112	18.814.153	20.415.019	32.468.363
Clienti creditor	63.978.111	16.617	15.467	14.864.346
Alte datorii	8.873.737	12.691.542	14.609.233	15.421.407
<b>III Datorii total</b>	<b>98.699.960</b>	<b>84.740.127</b>	<b>80.976.124</b>	<b>135.777.184</b>
<b>IV Conturi de regularizare</b>	<b>0</b>	<b>97.723</b>	<b>45.769</b>	<b>27.106</b>
<b>TOTAL PASIV</b>	<b>325.609.012</b>	<b>343.366.395</b>	<b>340.655.552</b>	<b>409.347.615</b>

Ponderea activelor imobilizate în total activ a fost de 20,45% în anul 2018, de 21,67% în 2019, de 24,62% în 2020 și de 22,60% în 2021.

###### b) contul de profit și pierdere

lei

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Venituri din vanzarea marfurilor	75.757.859	118.726.782	108.701.525	124.383.425
Productia vanduta	183.516.349	247.084.488	147.589.948	205.123.178
Cifra de afaceri	259.274.208	365.811.270	256.291.473	329.506.603
Venituri din productia stocata – S.C.	41.893.827	7.584.303	3.644.713	0
Venituri din productia stocata – S.D.	0	0	0	2.302.723
Alte venituri din exploatare	134.441	8.288.704	1.703.061	3.488.300
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE –TOTAL</b>	<b>301.302.476</b>	<b>381.684.277</b>	<b>261.639.247</b>	<b>330.692.180</b>
Cheltuieli privind marfurile, reduceri com primite	63.706.581	94.844.103	87.463.953	104.708.291



Cheltuieli cu mat.prime si mat.consumabile	144.557.196	169.960.270	89.507.307	125.423.423
Cheltuieli cu energia si apa	1.629.160	1.909.901	2.109.961	2.965.661
Alte chelt. materiale	927.016	1.181.606	705.793	681.378
Cheltuieli privind prestatii externe	12.098.149	9.873.917	8.403.781	21.524.103
Cheltuieli cu impozite , taxe si varsam. asimilate	397.048	579.120	614.157	585.307
Cheltuieli cu salariile, participare profit, tichete	30.001.442	39.489.700	43.887.406	48.685.765
Cheltuieli cu asigurari si protectie sociala	1.182.381	1.606.107	1.704.741	1.990.300
Cheltuieli cu personalul	31.183.823	41.095.807	45.592.147	50.676.065
Cheltuieli cu despagubiri, mediu si active cedate si alte cheltuieli de exploatare	5.480.336	12.520.845	688.314	58.331
Cheltuieli cu provizioane diminuate cu venituri din provizioane	1.300.389	-5.956.105	-17.688.224	-3.295.236
Cheltuieli cu amortizarea, constituire si ajustari provizioane	4.481.332	3.764.086	3.836.814	4.116.856
Cheltuieli din reevaluare imobilizari corporale	0	0	0	0
Ajustări privind activele circulante	0	5.563	0	12.592
<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE -TOTAL</b>	<b>265.761.030</b>	<b>329.779.113</b>	<b>221.234.003</b>	<b>307.456.771</b>
<b>REZULTAT DIN EXPLOATARE - PROFIT</b>	<b>35.541.446</b>	<b>51.905.164</b>	<b>40.405.244</b>	<b>23.235.409</b>
<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>304.717.092</b>	<b>387.183.732</b>	<b>262.385.849</b>	<b>336.311.209</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>267.646.471</b>	<b>330.836.749</b>	<b>225.466.220</b>	<b>309.786.521</b>
<b>REZULTATUL BRUT - PROFIT</b>	<b>37.070.621</b>	<b>56.346.983</b>	<b>36.919.629</b>	<b>26.524.688</b>

**Ponderea cheltuielilor de exploatare în total cheltuieli:** în anul 2018 este de 99,29%, în anul 2019 este de 99,68%, în anul 2020 este de 98,13% și în anul 2021 de 99,25%.

**Ponderea veniturilor din exploatare în total venituri:** în anul 2018 este de 98,87%, în anul 2019 este de 98,57%, în anul 2020 este de 99,72%, iar în anul 2021 este de 98,33%..

**Activitatea de producție** a societății are la bază doar contracte ferme și contracte cadru multianuale, cu desfacerea asigurată. Valorile indicatorilor „cifra de afaceri” și „venituri din producția stocată” sunt determinate de graficele de livrări și de modalitatea de transport a produselor convenită cu beneficiarii.

În anul 2021, **gradul de încărcare a capacităților de producție** a fost, în medie, de 104 % .

c) **fluxuri de numerar** - disponibilul bănesc al societății la 31.12.2021 a fost de 45.304.346 lei.

#### 4.2. ELEMENTE DE GESTIUNE FINANCIAR-CONTABILĂ

În anul 2021 activitatea economico-financiară a IAR S.A. a fost coordonată de către directorul executiv comercial și economic al societății.

În cadrul direcției economice își desfășoară activitatea personal de specialitate, cu studii medii și superioare.

Întreaga activitate financiar-contabilă a avut în vedere respectarea următoarelor principii:

- principiul prudenței;
- principiul permanenței metodelor;
- principiul continuității activității;
- principiul independenței exercițiului;
- principiul intangibilității bilanțului de deschidere a exercițiului;
- principiul necompensării;
- principiul prevalenței economicului asupra juridicului.

Principiile contabile generale care stau la baza înregistrării în contabilitate a operațiilor, tranzacțiilor, a evaluării elementelor prezentate în situațiile financiare anuale precum și la întocmirea situațiilor financiare sunt următoarele:



**Principiul prudenței** conform căruia, activele și veniturile nu trebuie să fie supraevaluate, iar datoriile și cheltuielile, subevaluate. În situația individuală a rezultatului global poate fi inclus numai profitul realizat la data situațiilor financiare.

În situațiile financiare sunt evidențiate toate datoriile apărute în cursul exercițiului financiar curent sau al unui exercițiu precedent, chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia.

În situațiile financiare sunt evidențiate toate datoriile previzibile și pierderile potențiale apărute în cursul exercițiului financiar curent sau al unui exercițiu financiar precedent, chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia.

În acest scop sunt avute în vedere și eventualele provizioane, precum și datoriile rezultate din clauze contractuale. Acestea se evidențiază în bilanț sau în notele explicative în funcție de natura datoriei.

Se ține cont de toate deprecierile, indiferent dacă rezultatul perioadei este pierdere sau profit. Înregistrarea ajustărilor pentru depreciere sau pierdere de valoare se efectuează pe seama conturilor de cheltuieli, indiferent de impactul acestora asupra situației rezultatului global.

**Principiul permanenței metodelor:** Metodele de evaluare și politicile contabile, se aplica în mod consecvent de la un exercițiu financiar la altul.

**Principiul continuității activității:** Societatea își continuă în mod normal funcționarea, fără a intra în stare de lichidare sau reducere semnificativă a activității.

**Principiul independenței exercițiului:** Se evidențiază veniturile și cheltuielile aferente exercițiului financiar, indiferent de data încasării veniturilor sau data plății cheltuielilor.

**Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de datorii** potrivit căruia, componentele elementelor de active și de datorii trebuie evaluate separat.

**Principiul necompensării:** Activele și datoriile, respectiv veniturile și cheltuielile nu se compensează, cu excepția cazurilor în care compensarea este cerută sau permisă de un standard sau de o interpretare.

**Principiul prevalenței economicului asupra juridicului** potrivit căruia la prezentarea valorilor din cadrul elementelor din bilanț și contul de profit și pierdere se ține seama de fondul economic al tranzacției sau al operațiunii raportate, și nu numai de forma juridică a acestora.

Contabilitatea IAR S.A., ca instrument principal de cunoaștere, gestiune și control al patrimoniului, asigură înregistrarea cronologică și sistematică, prelucrarea și păstrarea informațiilor referitoare la situația patrimoniului, a rezultatelor obținute, atât pentru uz intern, cât și pentru relațiile cu clienții, cu băncile și organele fiscale, etc.

IAR SA conduce contabilitatea în partidă dublă, cu respectarea Normelor Ministerului Finanțelor Publice, întocmind rapoarte lunare, iar la semestru și la finele anului prezentând bilanț contabil.

Înregistrările în contabilitate se fac cronologic și sistematic, potrivit planului de conturi și normelor în vigoare, orice operație patrimonială fiind consemnată într-un document justificativ.

Înregistrarea în contabilitate a bunurilor mobile și imobile s-a efectuat la valoarea de achiziție, sau de producție, după caz.

Contabilitatea mijloacelor fixe se ține pe categorii, pe fiecare obiect în parte și pe locuri de muncă.

Contabilitatea valorilor materiale se ține pe gestiuni, iar în cadrul acestora, pe feluri de materiale, scule, dispozitive, verificatoare, etc.

Gestiunile sunt organizate atât la nivel central, cât și la nivelul secțiilor de producție, întocmindu-se lunar balanța de verificare, care se confruntă cu evidența sintetică a societății.

În plus, organizarea departamentului financiar-contabil este astfel instituită pentru a obține un proces de raportare financiară de înaltă calitate. Rolurile și responsabilitățile sunt definite în mod specific și este aplicat un proces de control, pentru a se asigura corectitudinea și exactitatea procesului de raportare financiară.

În ceea ce privește **producția neterminată**, aceasta este organizată pe comenzi de producție și regie, iar în cadrul acestora, pe beneficiari.



Contabilitatea furnizorilor, clienților, a celorlalte creanțe și obligații, este ținută pe categorii și, în cadrul acestora, pe fiecare persoană fizică sau juridică în parte.

Contabilitatea veniturilor și a cheltuielilor se ține pe feluri de venituri și cheltuieli, în funcție de natura lor.

Lunar, pentru verificarea înregistrării corecte în contabilitate a operațiunilor patrimoniale, se întocmește bilanța sintetică de verificare, care, la rândul ei, are la bază balanțele analitice pe conturi.

Inventarierea patrimoniului s-a efectuat în conformitate cu reglementările legale în vigoare: Legea 82/91 republicată, OMFP 2861/2009 – privind norme pentru organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii și în baza Deciziei nr. 33 /14.10.2021. Inventarierea a avut ca scop principal stabilirea situației reale a tuturor elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii ale societății, precum și a bunurilor și valorilor deținute cu orice titlu, aparținând altor persoane juridice sau fizice, în vederea întocmirii situațiilor financiare anuale care trebuie să ofere o imagine fidelă a poziției financiare și a performanței IAR SA pentru exercițiul financiar 2021.

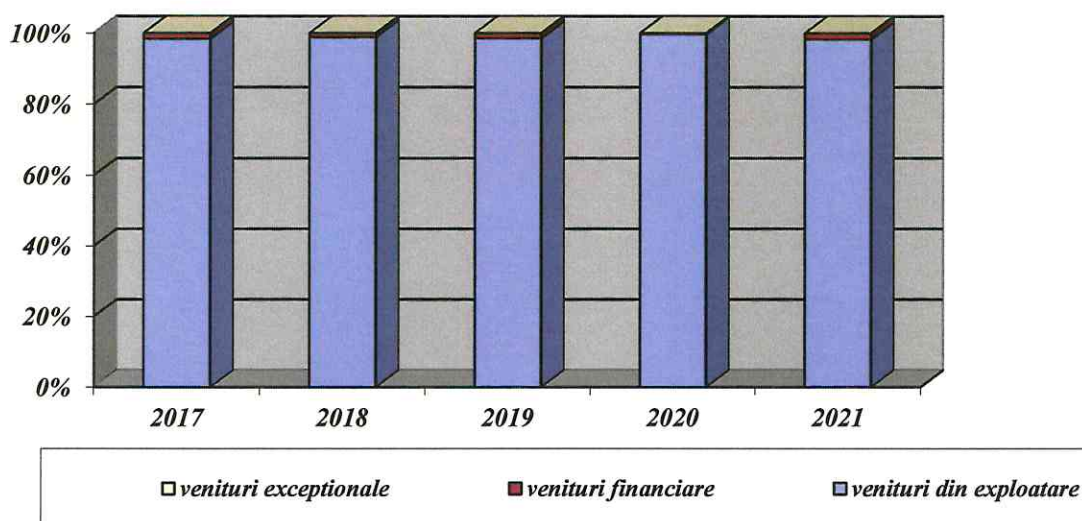
Bilanțul contabil al IAR SA pentru perioada 01.01.2021-31.12.2021 a fost întocmit pe baza balanței de verificare contabilă în care au fost înregistrate toate operațiunile economico-financiare având la bază documente legal întocmite, cu respectarea principiilor și prevederilor Legii contabilității nr 82/1991, a politicilor contabile aprobate ale societății și în conformitate cu Reglementările contabile armonizate cu Directiva a IV-a a Comunității Economice Europene, OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale caror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată, cu modificările și completările ulterioare.

## EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI ÎN ULTIMII 5 ANI

Evoluția ponderii elementelor componente ale veniturilor totale în ultimii 5 ani se prezintă astfel:

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Venituri din exploatare</b>	98,42	98,87	98,57	99,72	98,33
<b>Venituri financiare</b>	1,58	1,13	1,43	0,28	1,67
<b>Venituri excepționale</b>	0	0	0	0	0

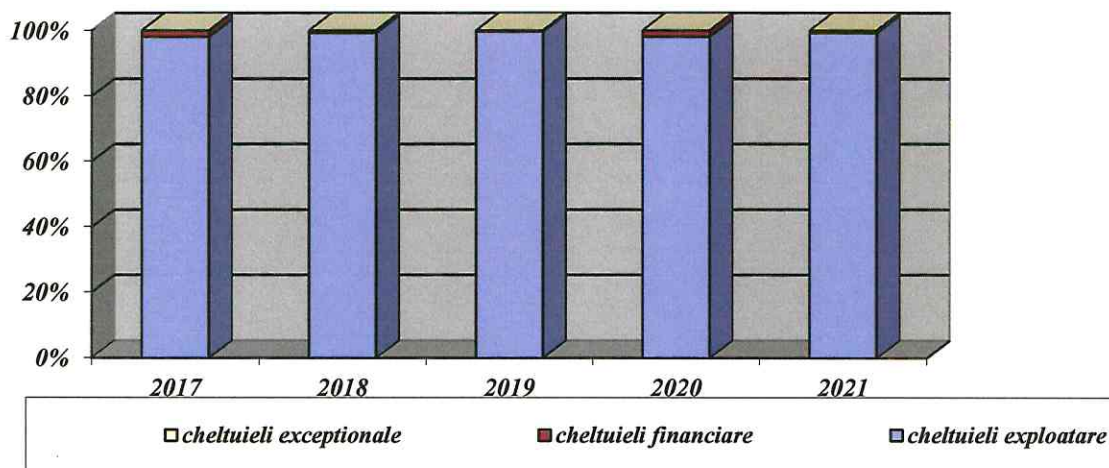
Ponderea principală, respectiv 98,33% din totalul veniturilor realizate de societate în anul 2021, o reprezintă veniturile obținute din activitatea de exploatare.





Evoluția ponderii elementelor componente ale cheltuielilor totale în ultimii 5 ani se prezintă astfel:

	%				
	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Cheltuieli exploatare</b>	98,10	99,29	99,68	98,13	99,25
<b>Cheltuieli financiare</b>	1,90	0,71	0,32	1,87	0,75
<b>Cheltuieli excepționale</b>	0	0	0	0	0



Ponderea principală, respectiv 99,25% din totalul cheltuielilor realizate de societate în anul 2021, o reprezintă cheltuielile efectuate pentru activitatea de exploatare.

#### **PATRIMONIUL SOCIETĂȚII IAR SA SE PREZINTĂ ASTFEL:**

##### **✓ IMOBILIZARI**

Valoarea activelor imobilizate la 31.12.2021 este de 92.495 mii lei și reprezintă valoarea imobilizărilor necorporale, imobilizărilor corporale afectate cu valoarea amortizării, precum și imobilizările financiare.

**Alte titluri imobilizate** sunt în valoare de 5.429 mii lei la data de 31.12.2021 și reprezintă:

- titluri de participare la SC Airbus Helicopters România SA: 5.390 mii lei, reprezentând 48,99997% din capitalul social al acestei companii;
- titluri de participare SC Aerodrom "Iosif Șilimon" SA: 39 mii lei, reprezentând 39 % din capitalul social al acestei companii.

SC Aerodromul "Iosif SILIMON" SA nu a avut activitate încă din anul 2014 și este în curs de lichidare conform hotărârii acționarilor.

##### **✓ STOCURI**

În categoria stocurilor se cuprind:

- materiile prime, care participă direct la fabricarea produselor și se regăsesc în produsul finit integral sau parțial, fie în starea lor inițială, fie transformată;
- materialele consumabile (materiale auxiliare, combustibili, materiale pentru ambalat, piese de schimb și alte materiale consumabile), care participă sau ajută la procesul de fabricație sau de exploatare fără a se regăsi, de regulă, în produsul finit;
- materialele de natura obiectelor de inventar;
- produsele, și anume:
  - semifabricatele;
  - produsele finite;
  - rebuturile, materialele recuperabile și deșeurile;
  - mărfurile;



- ambalajele, care includ ambalajele refolosibile, achiziționate sau fabricate, destinate produselor vândute și care în mod temporar pot fi păstrate de terți, cu obligația restituirii în condițiile prevăzute în contracte;
- producția în curs de execuție;
- bunurile aflate în custodie, pentru prelucrare sau în consignație la terți.

Sunt reflectate distinct acele stocuri cumpărate, pentru care s-au transferat riscurile și beneficiile aferente, dar care sunt în curs de aprovizionare.

Contabilitatea stocurilor este ținută cantitativ și valoric, prin folosirea inventarului permanent.

În aceste condiții, în contabilitate se înregistrează toate operațiunile de intrare și ieșire, ceea ce permite stabilirea și cunoașterea în orice moment a stocurilor, atât cantitativ, cât și valoric.

Valoarea stocurilor la 31.12.2021 este de 222.838 mii lei, valoare ce se mentine constanta față de anul precedent.

În componenta soldului producției în curs de execuție se includ în principal valoarea elicopterelor IAR 330 PUMA NATO, NAVAL ce urmează să fie livrate în anul 2021.

#### ✓ CREANȚE

La 31.12.2021 situația creanțelor se prezintă astfel:

	lei
<b>Total creanțe</b>	<b>48.610.435</b>
- creanțe comerciale	43.316.837
- creanțe imobilizate	0
- avansuri plătite	3.234.537
- alte creanțe, din care:	2.059.061
• alte taxe-accize	118.252
• debitori diverși	133.660
• dobanzi de primit	98.100
• TVA de recuperat	0
• Impozit pe profit	1.229.647
• TVA neexigibil	1.076
• Concedii medicale și indemnizații	478.326

În totalul creanțelor, creanțele comerciale în suma de 43.317 mii lei detin o pondere de 89,11%, mii lei.

Componenta acestora este:

- suma de 24.249 mii lei, care reprezintă scrisori de garanție de buna execuție, aferente contractelor comerciale derulate de IAR SA și garantate cu cash /depozit colateral.
- suma de 19.068 mii lei, reprezintă valoarea rămasă de încasat conform contractelor comerciale.

#### ✓ CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI

Disponibilitățile banesti ale societății la 31.12.2021 sunt în valoare de 45.304.346 lei, din care:

- Disponibilitățile în lei în alte conturi bancare 44.653.160 lei  
(conturi de carduri, cont distributie dividende, CEC-uri, cont Trezorerie Brasov, cont curent BRD)
- Disponibilitățile în valută 627.168 lei
- Disponibilități în casieria societății 608 lei
- Alte valori 23.410 lei.

#### ✓ DATORII

Datoriile societății se evidențiază în contabilitate pe seama conturilor de terți. Contabilitatea furnizorilor și a celorlalte datorii se ține pe categorii, precum și pe fiecare persoană fizică sau juridică.



<b>Total datorii, inclusiv “venit în avans” (lei):</b>	<b>135.804.290</b>
• datorii financiare	73.023.068
• datorii comerciale	32.468.363
• clienți creditori	14.864.346
• venituri înregistrate în avans	27.106
• alte datorii față de: personal, buget, asigurări sociale, din care:	15.421.407
impozit pe profit	0
alti creditori (AJOFM)	4.918.153
dividende	4.111.234
contributii salariale curente	3.415.607
TVA de plata	517.006

Structura datoriilor societății este următoarea:

- **datorii comerciale**, în valoare de 32.468 mii lei, respectiv 23,91 % din total datorii;
- Datoriile comerciale sunt datorii curente, conforme cu termenele stipulate în contractele comerciale.
- La capitolul *alte datorii* se regăsește, datoria “**alți creditori**” (AJOFM), în sumă de 4.918 mii lei, respectiv 3,63 % din total datorii.

În ceea ce privește suma datorată către Agențiile Județene de Ocupare a Forței de Muncă Teritoriale (AJOFM), funcție de domiciliul pe care l-au avut salariații disponibilizați de societate, aceasta reprezintă plăți compensatorii acordate din bugetul asiguraților de șomaj, salariaților IAR SA ale caror contracte individuale de muncă au încetat prin concedieri colective în baza programelor de restructurare în perioada 2009-2010, ca urmare a privatizării și a reorganizării unităților din industria de apărare, în conformitate cu art 12 din OUG 95/2002, industrie din care face parte și IAR SA (potrivit HG 0813/2002).

Ținem să precizăm faptul că, potrivit art 12, ind 8 din OUG 95/2002 – “sumele acordate din bugetul asiguraților de șomaj cu titlu de plăți compensatorii, vor fi recuperate de la agenții economici din industria de apărare, în limita unei cote de 20% din sumele încasate din închirieri, vânzări de active și vânzări de participații la capitalul social al societăților comerciale.”

Față de aspectele arătate mai sus, reiese în mod evident faptul că sumele datorate cu titlu de plăți compensatorii nu au un termen scadent precizat în mod expres, aceste obligații de plată devenind scadente la data și în măsura în care IAR SA a realizat venituri din activitățile mai sus menționate.

Precizăm faptul că aceste sume nu sunt purtătoare de dobânzi, penalități sau alte accesorii.

- Tot la capitolul *alte datorii* se regăsește și suma de 4.111 mii lei, ce reprezintă **dividende** cuvenite acționarilor, neachitate sau achitate și returnate ca urmare a imposibilității plății acestora din culpa lor, respectiv modificarea adresei sau comunicarea unor adrese incomplete.

Datoriile societății la finele anului 2021 sunt în valoare de 135.804 mii lei, din care datoriile pe termen scurt, în valoare de 130.872 mii lei, sunt datorii de natură curentă, a caror exigibilitate este în concordanță cu termenele contractuale și cele legale stipulate în Codul Fiscal.

Menționăm faptul că în totalul datoriilor care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an, a căror valoare este de 4.932 mii lei, ponderea majoritară o reprezintă obligația față de AJOFM mai sus menționată.

Precizăm faptul că IAR SA a achitat la termen și în totalitate obligațiile față de Bugetul de Stat și față de Bugetul Asiguraților Sociale de Stat, precum și cele locale.

Precizăm faptul că IAR SA nu înregistrează plăți restante la 31.12.2021.

#### ✓ PROVIZIOANE

Provizioanele sunt destinate să acopere datoriile a căror natură este clar definită și care, la data bilanțului, este probabil să existe, sau este cert că vor exista, dar care sunt incerte în ceea ce privește valoarea sau data la care vor apărea.

Contabilitatea provizioanelor se ține pe tipuri, în funcție de natura, scopul sau obiectul pentru care au fost constituite.



În anul 2021 au fost constituite și majorate provizioane conform prevederilor articolului 26 din Legea 227/2015 și Ordinului 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată.

Valoarea provizioanelor constituite/majorate în anul 2021 este de 22.338 mii lei, ele prezentându-se în următoarea structură:

- provizion pentru participare salariați la profit, în valoare de 2.268 mii lei;
- provizion pentru prime de pensionare, în valoare de 393 mii lei;
- provizion pentru acoperire riscuri, garanții buna executie la contractele încheiate în anul 2021, în valoare de 18.175 mii lei.
- Provizion risc OFFSET, în valoare de 1.502 mii lei.

De asemenea, au fost anulate sau diminuate, prin reluare la venituri, provizioane în sumă de 25.633 mii lei astfel:

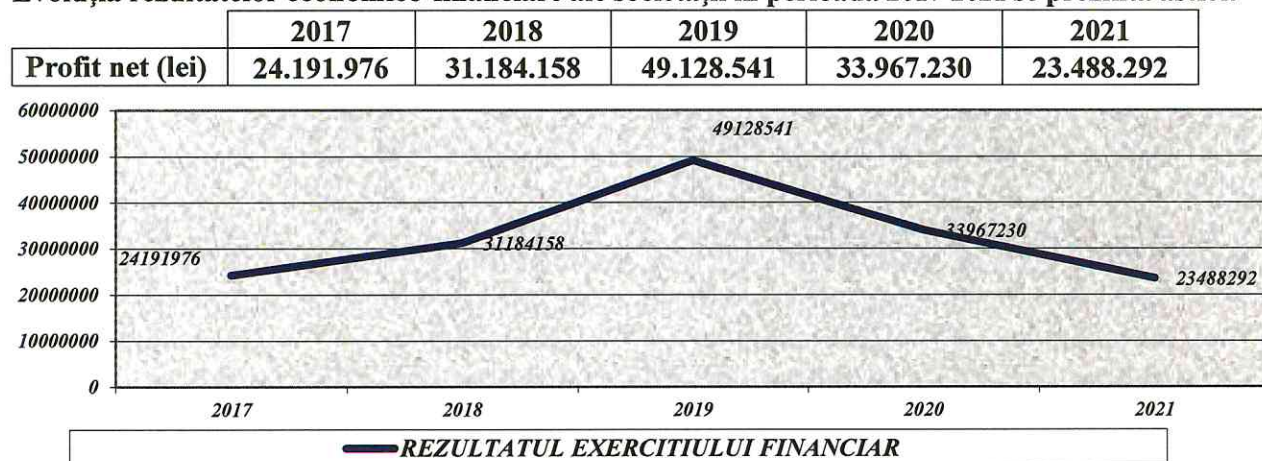
- provizion pentru garanții de bună execuție acordate clienților interni, în valoare de 20.682 mii lei;
- provizion pentru participarea salariaților la profit, în valoare de 2.894 mii lei.
- provizion pentru prima de pensionare, în valoare de 615 mii lei;
- provizion pentru depreciere construcții mijloace fixe, în valoare de 1.086 mii lei;
- provizion pentru depreciere producție neterminată, în valoare de 343 mii lei;
- provizion depreciere creanță, 13 mii lei;

Astfel, ajustările privind provizioanele reprezintă în anul 2021 suma de -3.295 mii lei.

### ✓ CAPITALURI

Capitalul propriu al societății la 31.12.2021 este de 219.813 mii lei și prezintă o creștere cu 7,73 % față de 2020.

**Evoluția rezultatelor economico-financiare ale societății în perioada 2017-2021 se prezintă astfel:**



La sfârșitul anului 2021, societatea IAR SA nu a mai îndeplinit condițiile legale de constituire din profit a rezervei legal deductibile, având în vedere prevederile **Ordinului nr. 2844/2016**, ale **Legii 31/1990** și ale **Legii 227/2015** cu modificările și completările ulterioare.



## ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

### A. Indicatorul lichidității curente:

$$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}} = \frac{316.752.815}{130.844.881} = 2,42\%$$

### B. Indicatorul lichidității imediate:

$$\frac{\text{Active curente-stocuri}}{\text{Datorii curente}} = \frac{93.914.781}{130.844.881} = 0,72\%$$

### C. Indicatori de eficiență:

#### 1. Rata rentabilității financiare

$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capital propriu}} \times 100 = \frac{23.488.292}{219.812.730} = 10,69\%$$

#### 2. Rata rentabilității capitalului avansat

$$\frac{\text{Rezultatul curent}}{\text{Active fixe+ circulante}} = \frac{26.524.688}{409.248.239} = 6,49\%$$

#### 3. Rata profitului

$$\frac{\text{Profit brut}}{\text{Cifra de afaceri}} = \frac{26.524.688}{329.509.603} = 8,05 \%$$

#### 4. Viteza de rotație a debitelor-clienți

$$\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 365}{\text{Cifra de afaceri}} = \frac{10.521.611 \times 365}{329.506.603} = 11,66 \text{ zile}$$

#### 5. Viteza de rotație a activelor imobilizate

$$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active imobilizate}} = \frac{329.506.603}{92.495.424} = 3,57 \text{ ori}$$

#### 6. Viteza de rotație a activelor totale

$$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Total active}} = \frac{329.506.603}{409.347.615} = 0,81 \text{ ori}$$

#### 7. Valoarea totală a investițiilor în anul 2021 a fost de 12.362 mii lei.

Situația financiar-contabilă este conformă cu documentele atașate prezentului raport anual: situațiile financiare la 31.12.2021 și raportul auditorului financiar pentru exercițiul financiar 2021.

### 5. ANEXE: lista societăților la care Societatea IAR S.A. deține participații.

PREȘEDINTE C.A.

Rodica-Ruxandra ANGHEL



DIRECTOR GENERAL

Laurian ANASTASOF



## Lista societăților la care Societatea IAR S.A. deține participațiuni

1. La 31.12.2021 Societatea IAR S.A. deține acțiuni la Societatea **AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A.** după cum urmează:

Denumirea societății	Număr de înmatriculare la O.R.C.	Obiect de activitate	% din capitalul social deținut de IAR S.A. la această societate	Valoarea totală a acțiunilor deținute de IAR SA la această societate (RON)	Partenerul din societatea mixtă
AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A.	J08/53/ 23.01.2002	Construcții și reparații aeronave	40	5.389.997	AIRBUS HELICOPTERS S.A.S.

Valoarea participației este înregistrată în contabilitate la valoarea nominală a acțiunii de 0,10 lei.

AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA SA este societate închisă, acțiunile sale nefiind tranzacționate pe piața de capital.

Aceasta are sediul social la adresa: str Hermann OBERTH 40 1A, Ghimbav, jud Brașov 507075, tel 0268303000.

2. Societatea IAR S.A. deține acțiuni la **SC AERODROM "IOSIF ȘILIMON" SA** după cum urmează:

- titluri de participare SC Aerodrom "Iosif Șilimon" SA: 39 mii lei, reprezentând 39 % din capitalul social al acestei companii.

SC Aerodromul "Iosif SILIMON" SA nu a avut activitate începând cu anul 2014 și este în curs de lichidare conform hotărârii acționarilor.

**SITUAȚII FINANCIARE**  
**PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**  
**Întocmite în conformitate cu :**  
**Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 2844 /2016**  
**si completările ulterioare**



## **CUPRINS**

**Bilanț**

**Contul de profit și pierdere**

**Situația modificărilor capitalului propriu**

**Situația fluxurilor de trezorerie**

**Note la situațiile financiare**

**BILANT 2021**

	<b>Rând</b>	<b>Nota</b>	<b>31 decembrie 2020</b>	<b>31 decembrie 2021</b>
<b>A. Active imobilizate</b>				
<b>I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE</b>				
1. Cheltuieli de constituire	1			
2. Cheltuieli de dezvoltare	2			
3. Concesiuni, brevete, licențe, mărci, drepturi și valori similare și alte imobilizări necorporale	3		615.988	426.931
4. Fond comercial	4			
5. Avansuri și imobilizări necorporale în curs	5			
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>1(a)</b>	<b>615.988</b>	<b>426.931</b>
<b>II. Imobilizări corporale</b>				
1. Terenuri și construcții	7		54.715.403	53.766.105
2. Instalații tehnice și mașini	8		7.809.566	7.458.782
3. Alte instalații, utilaje și mobilier	9		139.904	135.232
4. Avansuri și imobilizări corporale în curs	10		11.578.227	23.975.283
5. Avansuri(ct.4093)	10a		3.526.007	1.272.117
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>1(b)</b>	<b>77.769.107</b>	<b>86.607.519</b>
<b>III. Drepturi de utilizare a activelor luate in leasing</b>			46.189	31.977
<b>IV. Imobilizări financiare</b>				
1. Acțiuni deținute la entitățile afiliate	12			
2. Imprumuturi acordate entităților afiliate	13			
3. Interese de participare	14			
4. Imprumuturi acordate entităților cu interese de participare	15			
5. Investiții deținute ca imobilizări	16		5.428.997	5.428.997
6. Alte imprumuturi	17			
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>1(c)</b>	5.428.997	5.428.997
<b>Active imobilizate - Total</b>	<b>19</b>		83.860.281	92.495.424
<b>b. Active circulante</b>				
<b>I. Stocuri</b>				
1. Materii prime și materiale consumabile	20		70.270.120	74.040.833
2. Producția în curs de execuție	21		58.905.282	45.979.941
3. Produse finite și mărfuri	22		47.075.072	81.883.822
4. Avansuri pentru cumpărări de stocuri	23		34.824.108	20.933.438
<b>TOTAL:</b>	<b>24</b>		<b>211.074.582</b>	<b>222.838.034</b>
<b>II. Creanțe</b>				
1. Creanțe comerciale	25	12	23.573.085	43.316.837
2. Avansuri platite	26		2.248.194	3.234.537
3. Sume de încasat din interese de participare	27			
4. Alte creanțe	28	13	10.057.281	2.059.061
5. Capital subscris și nevărsat	29			
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>		<b>35.878.560</b>	<b>48.610.435</b>
<b>III. Investiții financiare pe termen scurt</b>				
1. Acțiuni deținute la entitățile afiliate	31			
2. Alte investiții financiare pe termen scurt	32			
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Casa și conturi la bănci</b>	<b>34</b>	<b>11</b>	<b>9.772.708</b>	<b>45.304.346</b>
<b>Active Circulante - Total</b>	<b>35</b>		<b>256.725.850</b>	<b>316.752.815</b>
<b>C. Cheltuieli în avans</b>	<b>36</b>		<b>69.421</b>	<b>99.376</b>



<b>D. Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an</b>				
1. Împrumuturi din emisiuni de obligațiuni	37			
2. Sume datorate instituțiilor de credit	38		45.936.405	73.023.068
3. Avansuri încasate în contul comenzilor	39		15.467	14.864.346
4. Datorii comerciale	40	14	20.415.019	32.468.363
5. Efecte de comerț de plătit	41			
6. Sume datorate entitatilor afiliate	42			
7. Sume datorate entitatilor cu interesele de participare	43			
8. Alte datorii, inclusiv datorii fiscale si datoriile privind asigurarile sociale	44	15	9.448.214	10.489.104
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>		<b>75.815.105</b>	<b>130.844.881</b>
<b>e. Active circulante, respectiv datorii curente nete</b>				
	<b>46</b>		<b>180.920.468</b>	<b>185.944.343</b>
<b>f. Total active minus datorii curente</b>				
	<b>47</b>		<b>264.794.678</b>	<b>278.475.628</b>
<b>g. Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an</b>				
1. Împrumuturi din emisiuni de obligațiuni	48			
2. Sume datorate instituțiilor de credit	49			
3. Avansuri încasate în contul comenzilor	50			
4. Datorii comerciale	51		-	
5. Efecte de comerț de plătit	52			
6. Sume datorate entitatilor afiliate	53			
7. Sume datorate entitatilor cu interese de participare	54			
8. Alte datorii, inclusiv datorii fiscale si datoriile privind asigurarile sociale	55		5.161.019	4.932.303
<b>TOTAL</b>	<b>56</b>		<b>5.161.019</b>	<b>4.932.303</b>
<b>h. Provizioane pentru riscuri și cheltuieli</b>				
		2		
1. Provizioane pentru pensii și alte obligații similare	57		3.896.095	3.673.902
2. Provizioane pentru beneficiile angajatilor	58		2.894.160	2.268.000
3. Alte provizioane	59		48.793.966	47.788.693
<b>TOTAL PROVIZIOANE</b>	<b>60</b>		<b>55.584.221</b>	<b>53.730.595</b>
<b>i. Venituri în avans</b>				
- Subvenții pentru investiții	61			
- Venituri înregistrate în avans	62		45.769	27.106
<b>Total</b>	<b>63</b>		<b>45.769</b>	<b>27.106</b>
<b>j. Capital și rezerve</b>				
<b>I. Capital</b>				
din care				
- Capital subscris vărsat	64		47.197.132	47.197.132
- Capital subscris nevărsat	65			
- Patrimoniul regiei	66			
<b>TOTAL</b>	<b>67</b>		<b>47.197.132</b>	<b>47.197.132</b>
<b>II. Prime de capital</b>				
	<b>68</b>			
<b>III. Rezerve din reevaluare</b>	<b>69</b>		<b>26.013.109</b>	<b>25.060.661</b>
<b>IV. Rezerve</b>				
1. Rezerve legale	70		9.439.426	9.439.426
2. Rezerve statutare sau contractuale	71			
3. Rezerve reprezentand surplusul realizat din rezerve din reevaluare	72			
4. Alte rezerve	73		90.465.001	116.839.883

<b>TOTAL</b>	<b>74</b>		<b>99.904.427</b>	<b>126.279.309</b>
Actiuni proprii	75		<b>6.708.000</b>	<b>6.708.000</b>
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	76			
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	77			
<b>V. Rezultatul reportat</b>				
<b>Sold Credit</b>	<b>78</b>		<b>5.011.230</b>	<b>5.963.678</b>
<b>Sold Debit</b>	<b>79</b>			
<b>VI. Rezultatul exercitiului</b>				
<b>Sold Credit</b>	<b>80</b>		<b>33.967.230</b>	<b>23.488.292</b>
<b>Sold Debit</b>	<b>81</b>			
Repartizarea profitului	82	3	1.335.690	1.468.342
<b>Total capitaluri proprii</b>	<b>83</b>		<b>204.049.438</b>	<b>219.812.730</b>
Patrimoniul public	84			
<b>TOTAL CAPITALURI</b>	<b>85</b>		<b>204.049.438</b>	<b>219.812.730</b>

**DIRECTOR GENERAL,**  
**Laurian ANASTASOF**



**DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL,**  
**ec. Ion DUMITRESCU**



	<u>Rând</u>	<u>Nota</u>	<u>31 Dec. 2020</u>	<u>31 Dec. 2021</u>
<b>1. Cifra de afaceri netă</b>	<b>1</b>		<b>256.291.473</b>	<b>329.506.603</b>
Producția vândută	2		147.589.948	205.123.178
Venituri din vânzarea mărfurilor	3		108.701.525	124.383.425
Venituri din dobanzi înregistrate de entitățile al cărui obiect de activitate îl constituie leasingul	4			
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete	5			
<b>2. Variația stocurilor de produse finite</b>	<b>6</b>			
și a producției în curs de execuție		Sold C	3.644.713	
	7	Sold D		-2.302.723
<b>3. Producția realizată de entitate pt scopurile sale proprii și capitalizată</b>	<b>8</b>			
<b>4. Alte venituri din exploatare</b>	<b>9</b>		1.703.061	3.488.300
<b>Venituri din exploatare – Total</b>	<b>10</b>		<b>261.639.247</b>	<b>330.692.180</b>
<b>5. a) Cheltuieli cu materiile prime și materiale consumabile</b>	<b>11</b>		89.507.307	125.423.423
Alte cheltuieli materiale	12		705.793	681.378
b) Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)	13		2.109.961	2.965.661
c) Cheltuieli privind mărfurile	14		87.463.953	104.828.291
Reduceri comerciale primite				120.000
<b>6. Cheltuieli cu personalul</b>	<b>15</b>		<b>45.592.147</b>	<b>50.676.065</b>
a) Salarii	16		43.887.406	48.685.765
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	17		1.704.741	1.990.300
<b>7. a) Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale</b>	<b>18</b>		3.836.814	4.116.856
a.1) Cheltuieli	19		3.836.814	4.116.856
a.2) Venituri	20			
<b>7. b) Ajustarea valorii activelor circulante</b>	<b>21</b>			
b.1) Cheltuieli	22			
b.2) Venituri	23			
<b>8. Alte cheltuieli de exploatare</b>	<b>24</b>		<b>9.706.252</b>	<b>22.167.741</b>
8.1 Cheltuieli privind prestațiile externe	25		8.403.781	21.524.103
8.2 Cheltuieli cu alte impozite, taxe și varsăminte asimilate	26		614.157	585.307
8.3 Cheltuieli cu despăgubiri, donații și activele cedate, chelt cu mediu, alte chelt.de exploatare, chelt.din reevaluarea imobilizărilor corporale	27		688.314	58.331
Cheltuieli privind dobanzile de refinanțare înregistrate de entitățile al cărui obiect de activitate îl constituie leasingul	28			
<b>Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli</b>			<b>-17.688.224</b>	<b>-3.295.236</b>
	29			
Cheltuieli	30		29.423.393	22.337.799
Venituri	31		47.111.617	25.633.035
<b>Cheltuieli de exploatare – total</b>	<b>32</b>		<b>221.234.003</b>	<b>307.456.771</b>
<b>Rezultatul din exploatare</b>				
- Profit	33	4	<b>40.405.244</b>	<b>23.235.409</b>
- Pierdere	34			

9. Venituri din interese de participare	35		<u>1.465.077</u>
- din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	36		1.465.077
10. Venituri din alte investiții si imprumuturi care fac parte din activele imobilizate	37		
- din care în cadrul grupului	38		
11. Venituri din dobânzi	39	<u>229.121</u>	<u>193.335</u>
- din care în cadrul grupului	40		
Alte venituri financiare	41	<u>517.481</u>	<u>3.960.617</u>
<b>Venituri financiare – total</b>	42	<b>746.602</b>	<b>5.619.029</b>
12. Ajustarea valorii imobilizărilor financiare si a investițiilor financiare detinute ca active circulante	43		
Cheltuieli	44		
Venituri	45		
13. Cheltuieli privind dobânzile	46	886.015	1.498.033
- din care în cadrul grupului	47		
Alte cheltuieli financiare	48	3.346.202	831.717
<b>Cheltuieli financiare – Total</b>	49	<b>4.232.217</b>	<b>2.329.750</b>
<b>Rezultatul financiar</b>			<b>3.289.279</b>
- Profit	50		
- Pierdere	51	<u>3.485.615</u>	
14. Rezultatul curent			
- Profit	52	<u>36.919.629</u>	<u>26.524.688</u>
- Pierdere	53		
15. Venituri extraordinare	54		
16. Cheltuieli extraordinare	55		
17. Rezultatul extraordinar			
- Profit	56		
- Pierdere	57		
<b>Venituri totale</b>	58	<b>262.385.849</b>	<b>336.311.209</b>
<b>Cheltuieli totale</b>	59	<b>225.466.220</b>	<b>309.786.521</b>
<b>Rezultatul brut</b>			
- Profit	60	<u>36.919.629</u>	<u>26.524.688</u>
- Pierdere	61		
18. Impozitul pe profit	62	2.952.399	3.036.396
19. Alte cheltuieli cu impozite care nu apar in elementele de mai sus	63		
20. Rezultatul net al exercițiului financiar			
- Profit	64	<u>33.967.230</u>	<u>23.488.292</u>
- Pierdere	65		

Toate activitățile Societății sunt continue.

Semnat în numele Consiliului de Administrație de

DIRECTOR GENERAL,  
Laurian ANASTASOI



DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL  
ec. Ion DUMITRESCU



**SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2021**

Denumirea elementului	Sold la 31-12-2020	Creșteri		Reduceri		Sold la 31-12-2021
		total ,		total ,		
		din care:	prin transfer	din care:	prin transfer	
A	1	2	3	4	5	6
Capital subscris si nevarsat						
Capital subscris si varsat	47.197.132					47.197.132
Patrimoniul regiei						
Prime de capital						
Rezerve din reevaluare	26.013.109			952.448		25.060.661
Rezerve legale	9.439.426					9.439.426
Rezerve statutare sau contractuale						
Rezerve reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare	1.290.136	952.448				2.242.884
Alte rezerve	90.465.001	26.374.882				116.839.883
Actiuni proprii	6.708.000					6.708.000
Rezultat reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	1.214.691					1.214.691
Rezultatul reportat prov. din adoptarea pt. prima data a IAS, mai putin IAS 29	213.709					213.709
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	2.292.694					2.292.694
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	33.967.230	23.488.292		33.967.230		23.488.292
Repartizarea profitului	1.335.690	1.468.342		1.335.690		1.468.342
<b>Total capitaluri proprii</b>	<b>204.049.438</b>	<b>49.347.280</b>		<b>33.583.988</b>		<b>219.812.730</b>

**DIRECTOR GENERAL,**  
**Laurian ANASTASOF**



**DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL**  
**ec. Ion DUMITRESCU**

# SITUATIA FLUXURILOR DE TREZORERIE 2021

Denumire element	Exercițiul financiar	
	2020	2021
<b>Activități operaționale:</b>		
Profitul net după de impozitare	33.967.230	23,488,292
Ajustări pentru reconcilierea rezultatului net cu numerarul net utilizat în activitățile operaționale	11.309.901	-17,369,199
<i>Amortizarea și alte provizioane pentru imobilizări</i>	3.836.813	4,116,856
<i>Provizioane pentru active circulante</i>	-17.688.224	-3,295,256
<i>Castig din vânzarea de imobilizări corporale</i>	331.598	877
<b>Numerar din exploatare înainte de modificările capitalului circulant</b>	<b>31.757.318</b>	<b>6,941,570</b>
Modificări ale capitalului circulant (Nota 18)	16.889.432	3,447,786
<i>Dobânzi plătite</i>	-886.015	-1,498,034
<i>Dobânzi încasate</i>	229.118	193,336
<i>Impozit pe profit plătit</i>	-8.385.600	-4,266,043
<b>Numerarul generat de /(utilizat în) activitățile operaționale</b>	<b>39.604.253</b>	<b>4,818,615</b>
<b>Activitatea de investiții:</b>		
Achiziționare de imobilizări	-12.319.832	-15,452,409
Încasări din vânzarea imobilizărilor	624.254	4,980
Încasări din participatii	0	1,465,077
<b>Numerar net utilizat pentru investiții</b>	<b>-11.695.578</b>	<b>-13,982,352</b>
<b>Activitatea de finanțare:</b>		
(Scăderea)/creșterea netă a creditelor și datoriilor pe termen lung	-222.191	-228,716
Creșterea (scaderea) netă a creditelor pe termen scurt	-7.281.410	55,029,776
Dividende plătite	-17.061.480	-7,656,001
Sume plătite reprezentând participarea salariaților la profit	-2.341.710	-2,449,684
<b>Numerar net (utilizat)/generat de activitatea de finanțare</b>	<b>-26.906.791</b>	<b>44,695,375</b>
<b>Modificările numerarului și echivalentelor de numerar</b>		
	1.001.884	35,531,638
Sold la începutul anului	8.770.824	9,772,708
Creșterea/(descreșterea) numerarului si echivalentelor de numerar	1.001.884	35,531,638
<b>Sold la sfârșitul anului</b>	<b>9.772.708</b>	<b>45,304,346</b>

DIRECTOR GENERAL  
Laurian ANASTASOF



DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL  
ec. Ion DUMITRESCU



NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE

1 ACTIVE IMOBILIZATE

a) Imobilizări necorporale

- lei -

		Valoare bruta				Deprecierea (amortizare si provizioane)				
Elemente de imobilizari	nr rd	sold initial	cresteri	Reduceri		Sold final (col. 5 = 1+2-3)	sold initial	Amortizare in cursul anului	Amortizare aferenta imobilizarilor scoase din evidenta	Amortizare la sfirsitul anului (col 9 = 6+7-8)
				total	din care dezmembrari si casari					
A	B	1(1)	2(2)	3(3)	4(4)	5(5)	6(1)	7(2)	8(3)	9(4)
IMOBILIZARI NECORPORALE										
Cheltuieli de constituire si cheltuieli de dezvoltare	01								0	
Alte imobilizari	02	2.178.673	160.048			2.338.721	1.562.685	349.105		1.911.790
Avansuri si imobilizari necorporale in curs	03									
TOTAL ( rd. 01 la 03)	04	2.178.673	160.048			2.338.721	1.562.685	349.105		1.911.790





d) Imobilizări financiare\*\*\*\*

- lei -

		Valoare bruta				Deprecierea (amortizare si provizioane)				
Elemente de imobilizari	nr rd	sold initial	cresteri	Reduceri		Sold final (col. 5 = 1+2-3)	sold initial	Provizioane constituite in cursul anului,am.	Provizioane reluate la venituri,	Sold final ( col.13 = 10+11-12)
				total	din care dezmembrari si casari					
A	B	1(1)	2(2)	3(3)	4(4)	5(5)	6(1)	7(2)	8(3)	9(4)
IMOBILIZARI FINANCIARE	13	5.428.997				5.428.997				
TOTAL ( rd. 13)	14	5.428.997				5.428.997				
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd.04+11+12+ 14)	15	111.040.489	15.612.457	3.997.918		122.655.028	27.180.208	4.116.856	1.137.460	30.159.604

**Lista societăților la care Societatea IAR S.A. deține participațiuni**

<b>Denumirea societății</b>	<b>Număr de înmatriculare la O.R.C.</b>	<b>Obiect de activitate</b>	<b>% din capitalul social deținut de IAR S.A. la această societate</b>	<b>Valoarea totală a acțiunilor deținute de IAR SA la această societate (RON)</b>	<b>Partenerul din societatea mixtă</b>
AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A.	J08/53/23.01.2002	Construcții și reparații aeronave	48,99997	5.389.997	AIRBUS HELICOPTERS S.A.S.
AERODROM "IOSIF ȘILIMON" SA	J08/793/2011	Construcții și exploatare aerodrom	39,00	39.000	Primaria Brasov Alți actionari

AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA SA este societate închisă, acțiunile sale nefiind tranzacționate pe piața de capital.  
SC Aerodromul "Iosif SILIMON" SA nu a avut activitate începând cu anul 2014 și este în curs de dizolvare conform hotărârii acționarilor.



**DIRECTOR GENERAL**  
Laurian ANASTASOF




**DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL**  
ec. Ion DUMITRESCU



## 2. PROVIZIOANE PENTRU RISCURI ȘI CHELTUIELI (RON)

Denumirea provizionului*)	Sold la începutul exercițiului financiar	Transferuri**)		Sold la sfârșitul exercițiului financiar
		în cont	din cont	
0	1	2	3	4 = 1+2-3
Provizioane pt creante si datorii	199.775		12.592	187.183
Provizioane pt riscuri si cheltuieli	17.873.784	1.501.399	1.085.972	18.289.211
Provizioane pt stocuri	14.828.235		343.046	14.485.189
Provizion pt. prime pensionare	3.896.095	393.000	615.193	3.673.902
Provizion pentru participare la profit	2.894.160	2.268.000	2.894.160	2.268.000
Provizion pentru Contracte dec 2018	1.702.629		1.085.359	617.270
Provizion aferent contracte 2019	6.404.164		6.404.164	0
Provizion aferent contracte 2020	25.973.688		13.192.549	12.781.139
Provizion aferent contracte 2021	0	18.175.400		18.175.400
<b>TOTAL</b>	<b>73.772.530</b>	<b>22.337.799</b>	<b>25.633.035</b>	<b>70.477.294</b>

## 3. REPARTIZAREA PROFITULUI NET

Destinatia	RON	
	31.12.2020	31.12.2021
<b>Profitul net de repartizat :</b>	<b>33.967.230</b>	<b>23.488.292</b>
- Rezerva legala	0	0
- Profit reinvestit	1.335.690	1.468.342
- Rascumparare actiuni		
- Profit nerepartizat	32.631.540	22.019.950
Din care :		
- pentru acoperirea pierderilor din ani precedenti		
- dividende curente actionarilor	18.278.853	
- sursa proprie de finantare	25.666.038	

Repartizările de mai sus au fost făcute conform reglementărilor în vigoare privind repartizarea profitului care se face de către societate conform legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale si legii nr.232/2016 privind industria nationala de aparare.

#### 4. ANALIZA REZULTATULUI DIN EXPLOATARE

RON

Nr. crt	Indicatorul	Exercitiul Precedent	Exercitiul curent
1	<b>Cifra de afaceri neta</b>	<b>256.291.473</b>	<b>329.506.603</b>
2	Costul bunurilor vândute si al serviciilor prestate (3+4+5)	192.258.666	281.910.493
3	Cheltuieli activitati de baza	165.009.531	253.005.860
4	Cheltuieli activitati auxiliare	8.264.335	8.291.412
5	Cheltuieli indirecte de productie	18.984.800	20.613.221
6	<b>Rezultatul brut aferent cifrei de afaceri nete ( 1-2)</b>	<b>64.032.807</b>	<b>47.596.110</b>
7	Cheltuieli de desfacere	1.177.140	1.364.424
8	Cheltuieli generale de administrare(cu ct.658)	27.798.197	24.181.854
9	Alte cheltuieli/venituri din exploatare	5.347.774	1.185.577
10	<b>Rezultatul din exploatare (6-7-8+9)</b>	<b>40.405.244</b>	<b>23.235.409</b>

#### 5. SITUAȚIA CREAȚELOR ȘI A DATORIILOR

##### A. SITUAȚIE CREANTE (RON)

	Sold la 31/12/2021	termen de lichiditate Sub 1an	peste 1 an
1.Creante comerciale	43.316.837	43.316.837	
2.Avansuri platite	3.234.537	3.234.537	
3.Alte creante	2.059.061	2.059.061	
4.Titluri detinute ca imobilizari			
5. Alte creante imobilizate			
<b>TOTAL:</b>	<b>48.610.435</b>	<b>48.610.435</b>	

##### B. SITUAȚIE DATORII (RON)

	Sold la 31/12/2021	termen de exigibilitate sub 1an	intre 1-5 ani	peste 5 ani
1.Datorii comerciale	32.468.363	32.468.363		
2.Alte datorii	15.421.407	10.489.104	18.427	4.913.876
3.Sume datorate institutiilor de credit	73.023.068	73.023.068		
4. Avansuri incasate in contul comenzilor	14.864.346	14.864.346		
<b>TOTAL:</b>	<b>135.777.184</b>	<b>130.844.881</b>	<b>18.427</b>	<b>4.913.876</b>

DIRECTOR GENERAL,

Laurian ANASTASOF



DIRECTOR ECONOMIC,

ec. ION DUMITRESCU



## 6 PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE

Principalele politici contabile adoptate în întocmirea acestor situații financiare sunt prezentate mai jos.

### Informații generale

Aceste situații financiare au fost întocmite în conformitate cu Reglementările Contabile armonizate cu Directiva a IV-a a Comunității Economice Europene și cu Standardele Internaționale de Contabilitate, aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice al României Nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu directivele europene. Acest ordin cere ca situațiile financiare să fie întocmite în conformitate cu:

- Legea Contabilității nr 82/1991 (republicată);
- Cerințele de prezentare conținute de OMF 2844/2016

Aceste prevederi specifice stipulează că situațiile financiare anuale se întocmesc pe baza balanței de verificare rezultate după aplicarea IAS.

Prezentele situații financiare au fost întocmite pe baza convenției costului istoric, cu excepțiile prezentate în politicile contabile.

### Bazele contabilității

Societatea menține înregistrările contabile în lei ("RON") și întocmește situațiile financiare în conformitate cu Standardele de Contabilitate și raportare emise de Ministerul de Finanțe.

Situațiile financiare sunt bazate pe înregistrările contabile ale societății, întocmite pe baza principiului continuității activității și a costului istoric și modificate la forma actuală care este în conformitate cu Ordinul nr. 2844/2016. Situațiile financiare asigură comparabilitatea cu situațiile financiare pentru perioada precedentă.

### Utilizarea estimărilor

Întocmirea situațiilor financiare în conformitate cu OMF 2844/2016 cere conducerii Societății să facă estimări și ipoteze care afectează valorile raportate ale activelor și pasivelor, prezentarea activelor și datoriilor contingente la data întocmirii situațiilor financiare și cheltuielile raportate pentru respectiva perioadă.

### Continuitatea activității

Natura activității societății și incertitudinea existenței în România referitor la rezultatul politicilor economice curente implementate în condiții real operaționale, fac posibilă apariția unor variații imprevizibile considerabile în ceea ce privește intrările de numerar viitoare. Cu toate acestea, administratorii cred că Societatea va putea să-și continue activitatea pe baza principiului continuității activității în viitorul anticipat și prin urmare situațiile financiare au fost întocmite pe baza acestui principiu.

### Conversia tranzacțiilor în monedă străină

Tranzacțiile societății în monedă străină sunt înregistrate la cursurile de schimb din data tranzacțiilor: câștigurile și pierderile rezultate din decontarea unor astfel de tranzacții și din conversia activelor și datoriilor monetare exprimate în monedă străină, sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. Asemenea solduri sunt convertite în lei la cursurile de schimb de la sfârșitul anului.

La 31 decembrie 2021 cursul de schimb utilizat a fost 1 euro = 4,9481 lei, 1 usd = 4,3707 lei.

### Creanțe comerciale

Creanțele comerciale sunt înregistrate la valoarea realizabilă anticipată care este suma inițial facturată mai puțin un provizion pentru creanțe incerte. Pentru creanțele incerte se face o estimare bazată pe o analiză a tuturor sumelor restante la sfârșitul anului.

## **Numerar și echivalente de numerar**

Acestea sunt înregistrate în bilanț la cost. Pentru situația fluxului de trezorerie acestea includ numerar în casă, depozite la vedere și alte investiții pe termen scurt cu lichiditate mare.

## **Imobilizări corporale**

### **(i) Cost**

Costul de cumpărare al mijloacelor fixe este valoarea elementului luat în considerare la achiziționarea activelor cât și a altor costuri direct atribuite care sunt suportate la aducerea activelor la locația prezenta și condiția necesară pentru folosirea lor prevăzută.

Cheltuielile cu întreținerea și reparațiile mijloacelor fixe sunt incluse în contul de profit și pierdere, pe măsura ce au fost executate. Îmbunătățirile care măresc în mod semnificativ durata de viață a activelor sau performanțele tehnice ale acestora se capitalizează.

Elementele de imobilizări care sunt casate sau vândute sunt eliminate din bilanț împreună cu amortizarea cumulată corespunzătoare. Profitul sau pierderea rezultate dintr-o asemenea operațiune se determină ca diferență între suma obținută și valoarea contabilă netă și sunt incluse în profitul din exploatare al perioadei.

Profitul sau pierderea rezultată dintr-o asemenea operațiune se determină ca diferență între suma obținută și valoarea netă contabilă și este inclusă în profitul de exploatare al perioadei. Activele imobilizate de natura obiectelor de inventar, inclusiv uneltele și sculele, sunt trecute pe cheltuieli în momentul dării în folosință și nu sunt incluse în valoarea contabilă a imobilizărilor.

### **(ii) Amortizare**

Amortizarea este determinată prin metoda liniară, în scopul distribuirii costului înregistrat al activului pe parcursul duratei estimate de viață, după cum urmează:

<b><u>Activ</u></b>	<b><u>Metoda de amortizare</u></b>
Clădiri	40-50 de ani, utilizând metoda liniară
Alte instalații, utilaje și mobilier	8-10 ani, utilizând metoda liniară
Instalații tehnice	5-10 ani, utilizând metoda liniară
Mijloace de transport	5 ani, utilizând metoda liniară

### **(iii) Terenuri**

Terenurile sunt înregistrate la valoare dată de evaluare. Terenurile nu se amortizează deoarece se consideră că au o durată de viață nedefinită.

## **Imobilizări necorporale**

### **Cheltuieli de dezvoltare a programelor informatice**

Cheltuielile care măresc și extind beneficiile programelor informatice dincolo de descrierea și durata de viață inițială sunt înregistrate ca îmbunătățiri și adăugate la costul inițial al programului informatic. Cheltuielile de dezvoltare a programelor informatice recunoscute ca active sunt amortizate pe baza metodei liniare pe durata de viață a acestora, care nu depășește 3 ani.

## **Imobilizări financiare**

Societatea noastră detine active financiare nedestinate tranzacționării, evaluate obligatoriu la valoarea justă prin profit sau pierdere.

Aceste active au fost evaluate și înainte de aplicarea IFRS 9 la valoarea justă potrivit IFRS 39.

În consecința aplicării IFRS 9 nu a avut un impact de valoare în situațiile financiare ale societății și nici reclassificarea instrumentelor financiare deținute nu a generat un impact având în vedere că societatea detine instrumente financiare apreciate ca fiind expuneri performante și a recunoscut castigurile în contul de profit și pierderi.



## **Alte imobilizări necorporale**

Imobilizările necorporale nu sunt reevaluate.

## **Stocuri**

Stocurile de materii prime, materiale, obiecte de inventar sunt înregistrate la pretul de achiziție. Costul produselor finite și al producției în curs de execuție include materiale, forța de muncă și cheltuieli de producție aferente. Metoda de descarcare este FIFO.

Stocurile sunt înregistrate la cea mai mică valoare dintre cost și valoarea netă realizabilă. Costul este determinat în general pe baza costului mediu ponderat. Costul produselor finite și în curs de execuție include materialele, forța de muncă și cheltuielile de producție indirecte aferente. Acolo unde este necesar, se fac provizioane pentru stocuri defecte sau cu mișcare lentă. Valoarea netă realizabilă este prețul normal de vânzare mai puțin costurile de finalizare și cheltuielile de vânzare.

## **Impozitare**

Societatea înregistrează impozitul pe profit curent pe baza profitului impozabil din situațiile financiare românești, conform legislației fiscale românești referitoare la impozitul pe profit.

Diferențele între Standardele Internaționale de Contabilitate și Principiile Românești de Contabilitate și Fiscalitate nu conduc la apariția unor diferențe între baza contabilă a anumitor active și datorii, respectiv venituri și cheltuieli față de baza fiscală a acestora.

## **Recunoașterea veniturilor**

Veniturile din vânzări sunt înregistrate în momentul în care bunurile sunt livrate la client la o valoare care nu include rabaturile comerciale sau discount-urile oferite.

## **Cifra de afaceri**

Cifra de afaceri, exclusiv TVA, reprezintă sumele facturate terților.

Cifra de afaceri în valoare totală de 329.506.603 lei, este obținută ca urmare a activității din domeniul: reparare și întreținere aeronave și nave spațiale (cod CAEN 3030).

## **Costurile îndatorării**

Costurile cu dobânzile aferente tuturor împrumuturilor sunt trecute pe cheltuieli în momentul în care se efectuează. Dobânzile aferente împrumuturilor obținute pentru finanțarea construcțiilor de imobilizări sunt capitalizate numai până în momentul punerii în funcțiune. Dobânzile ulterioare sunt trecute pe costuri.

## **Pensii și alte beneficii după pensionare**

În cursul normal al activității, Societatea face plăți statului român în contul angajaților săi. Toți angajații Societății sunt incluși în sistemul de pensii de stat. Societatea nu operează nici un alt plan de pensii sau de beneficii după pensionare și, deci, nu are nici un fel de alte obligații referitoare la pensii. Mai mult, Societatea nu este obligată să ofere beneficii suplimentare angajaților.

## **Datorii**

Datoriile sunt înregistrate la valoarea nominală.

Societatea a constituit în anul 2021 provizioane pentru riscuri și cheltuieli. Diferențele de curs aferente obligațiilor au fost înregistrate pe costuri.

Provizioanele sunt recunoscute în momentul în care Societatea are o obligație legală sau implicită rezultată din evenimente trecute, când pentru decontarea obligației este necesară o ieșire de resurse care încorporează beneficii economice și când poate fi făcută o estimare credibilă în ceea ce privește valoarea obligației.

## Provizioane

În anul 2021 s-au constituit/ajustat următoarele provizioane:

### ❖ Nedeductibile fiscal, în valoare de 22.337.799 lei din care:

- Provizion pentru participarea salariatilor la profit în valoare de 2.268.000 lei;
- Provizion prima pensionare în valoare de 393.000 lei;
- Provizion pentru garanții de buna executie acordate clientilor interni în valoare de 19.676.799 lei

### De asemenea, au fost anulate provizioane în suma de 25.633.035 lei astfel:

- Provizion pentru garanții de buna executie acordate clientilor interni, în valoare de 20.694.664 lei;
- Provizion pentru participarea salariatilor la profit în valoare de 2.894.160 lei;
- Provizion pentru prima pensionare, în valoare de 615.193 lei;
- Provizion pentru depreciere construcții mijloace fixe, în valoare de 1.085.972 lei;
- Provizion pentru depreciere producție în curs de executie, în valoare de 343.046 lei;

## Garanții

Societatea nu are înregistrată nici o datorie certă pentru repararea și înlocuirea produselor aflate în garanție la data bilanțului contabil. Acest provizion nu a fost constituit pe baza nivelului costurilor reparațiilor și înlocuirilor anterioare, ci pe baza valorii teoretice maxime de risc prevăzută în contractele economice.

## 7 ACȚIUNI ȘI OBLIGAȚIUNI

### a) Acțiuni

Structura acționariatului este următoarea :

ACTIONARI	NUMAR ACTIUNI 2020	PROCENT DETINUT	NUMAR ACTIUNI 2021	PROCENT DETINUT
<b>TOTAL ACTIUNI</b>	<b>18.878.853</b>	<b>100%</b>	<b>18.878.853</b>	<b>100%</b>
MINISTERUL ECONOMIEI, ANTREPRENORIATULUI ȘI TURISMULUI	12.250.488	64.89%	12.250.488	64,89%
PERSOANE JURIDICE	3.031.929	16,0599%	2.973.542	15.7507%
PERSOANE FIZICE	3.596.436	19,0501%	3.654.823	19,3593%

Toate acțiunile sunt clasificate pari pasu (au același drept de vot) și au o valoare nominală de 2.5 RON/acțiune.

## 8 INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII, ADMINISTRATORII ȘI DIRECTORI

### a) Salarizarea directorilor și administratorilor

	Exercițiul financiar <u>2020</u>	Exercițiul financiar <u>2021</u>	RON
<b>SALARII PLATITE DIRECTORILOR</b>			
BANEA NECULAI	621.777		226796
ANASTASOF LAURIAN	113.273		563.384
<b>TOTAL</b>	<b>735.050</b>		<b>790.180</b>



**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE SI AGA**

	2020	2021
MUSAT IULIANA		19.172
MLADIN ANDREEA		19.172
CALIN ELENA		19.172
ROSU ALEXANDRU		19.172
PLETER OCTAVIAN THOR		13.680
BENCHESCU CLAUDIA		10.564
TANASE IULIA GABRIELA		10.564
BARBU HORATIU CATALIN		10.564
COCOS LIVIU		10.564
NITA EMIL	9.440	
GREBLA OCTAVIAN ALIN	9.440	
PISTOL MARIUCA OANA	9.440	
ANGHEL RUXANDRA-RODICA	56.640	26.904
DAVID DRAGOS FLORIN	51.920	26.904
DONTU MIHAI AUREL	51.920	37.468
CONDUROVICI MARCEL	4.720	
BACIU CRISTIAN ALIN	51.920	26.904
ANASTASOF LAURIAN	13.903	0
<b>TOTAL</b>	<b>259.343</b>	<b>250.804</b>

**b) Salariați**

În exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2021, societatea a avut un număr mediu de 367 angajați (în exercitiul financiar 2020 = 389 angajați) .

În cursul normal al activității, societatea face plăți către instituții ale statului român în contul pensiilor angajaților săi. Toți angajații societății sunt membrii ai planului de pensii al statului român. Societatea nu operează nici un alt plan de pensii sau de beneficii după pensionare și, deci, nu are nici un fel de alte obligații referitoare la pensii. Societatea nu este obligată să ofere beneficii suplimentare angajaților după pensionare.

**9 ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI****9.1. Indicatori de lichiditate**

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2020	(B) an 2021	(B - A) Variatie	Observatii
Rata rapida (test acid)	<u>active curente - stocuri</u> pasive curente	0.61	0.72	0.11	trebuie sa fie mai >1
Rata curenta	<u>active curenta</u> pasive curente	3.39	2.42	-0,97	trebuie sa fie ~ 2

**9.2. Indicatori de risc****a) Indicatorul gradului de îndatorare**

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2020	(B) 2021	(B - A) Variatie	Observatii
Rata indatorarii	<u>total datorie</u> total active	23.78	0.34	-23.44	trebuie sa fie <35%
Rata indatorarii	<u>capital imprumutat</u> capital angajat	0%	0%	0	trebuie sa fie <35%

Rata de acoperire a dobanzilor	$\frac{\text{profit brut} + \text{ch. cu dobanzile}}{\text{ch. cu dobanzile}}$	42.67	18.71	-23,96	nu trebuie sa fie < 2
--------------------------------	--	-------	-------	--------	-----------------------

### 9.3. Indicatori de profitabilitate

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2020	(B) an 2021	(B - A) Variatie	Observatii
Rata profitului	$\frac{\text{profit net}}{\text{cifra vanzarilor}}$	13.25	7.13	-6.12	trebuie sa fie cat > de 1,8
Rentabilitatea investitiei	$\frac{\text{profit net}}{\text{total active}}$	9.97	5.74	-4.23	trebuie sa fie mai > 13%
Rentabilitatea financiara	$\frac{\text{profit net}}{\text{total capital propriu}}$	16.65	10.69	-5.96	trebuie sa fie > 5%

### 9.4. Indicatori de activitate (indicatori de gestiune)

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2020	(B) an 2021	(B - A) Variatie	Observatii
Viteza de rotatie stocurilor	$\frac{\text{cifra vanzarilor}}{\text{valoarea stocurilor}}$	1.21	1.48	0.27	nr de rotatii a crescut
Numar zile de stocare	$\frac{\text{stoc mediu} * 365}{\text{cifra vanzarilor}}$	300.69	65.85	-234.84	
Durata medie de incasare a clientilor (IN ZILE)	$\frac{\text{clienti}}{\text{vanzari zilnice}}$	11.39	11.68	0.29	ar trebui sa fie 30-45 de zile
Viteza de rotatie a creditelor furnizor	$\frac{\text{sold mediu furnizor} * 365}{\text{achizitii bunuri}}$	32.18	35.49	3.31	
Rata de utilizare a activelor fixe	$\frac{\text{cifra vanzarilor}}{\text{valoarea neta a activelor fixe}}$	3.06	3.57	0.51	trebuie sa fie cat > de 1

### 9.5. Indicatori privind rezultatul pe actiune

Rezultatul pe actiune

Rezultatul pe actiune de baza este calculat prin împărțirea profitului net atribuibil acționarilor la numărul mediu ponderat de acțiuni ordinare în circulație pe parcursul anului, mai puțin acțiunile răscumpărate de către Societate în cursul anului. Nu au existat acțiuni ordinare potențial diluante pe parcursul anului.

	2020	2021
Profit net atribuibil actionarilor - lei	33.967.230	23.488.292
Media ponderata a actiunilor ordinare existente in timpul anului	18.278.853	18.278.853
Profit brut per actiune	1.8583 lei/actiune	1.2850 lei /actiune

## 10 ALTE INFORMAȚII

### a) Informații cu privire la prezentarea societății

- Societatea are sediul in Brasov, Str. Hermann Oberth, nr. 34 si este constituita sub forma de societate pe actiuni, fiind infiintata in Romania.
- Activitatea preponderenta a societatii consta in constructiile si reparatiile de aeronave.



- Acțiunile emise de Societatea IAR SA au fost tranzactionate pe Bursa de Valori Bucuresti, Sectorul Titluri de capital - Categoria Standard actiuni.

**b) Modalitatea folosită pentru exprimarea în moneda națională a elementelor patrimoniale, a veniturilor și cheltuielilor evidențiate într-o monedă străină**

Tranzacțiile societății în monedă străină sunt înregistrate la cursurile de schimb din data tranzacțiilor. Câștigurile și pierderile rezultate din decontarea tranzacțiilor într-o monedă străină și din conversia activelor și datoriilor monetare exprimate în monedă străină, sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. Asemenea solduri sunt convertite în lei la cursurile de schimb de la sfârșitul anului, comunicate de Banca Națională a României.

**c) Informații referitoare la impozitul pe profit**

**Notă: Reconcilierea dintre rezultatul exercițiului și rezultatul fiscal, așa cum este prezentat în declarația de impozit.**

**31.12.2021**

1. Profit contabil brut cf. declaratiei 101	23.488.292
2. Rezerve legale	0
3. Venituri neimpozabile	27.098.112
3.1 Alte deduceri	3.164.409
4. Cheltuieli nedeductibile fiscal	29.592.895
5 Profit impoz. înainte de pierderea fiscala	22.818.666
6. Pierdere fiscala anterioara	0
7. Pierdere fiscala (5-4)	
<b>8. Profit impozabil</b>	<b>22.818.666</b>

**d) Onorariile plătite auditorilor**

Societatea a avut un contract de audit pe anul 2021 in valoare de 58.029,75 lei, astfel:

- Contract nr. 191/ 11.01.2019 in valoare de 11.900 EUR

**e) Mijloace fixe gajate/ipotecate in anul 2021 - NU SUNT.**

**11 CASA ȘI CONTURI LA BANCİ**

	<b>31 Dec.2020</b>	<b>31 Dec.2021</b>
Disponibilități la bănci în lei	4.808.134	44.653.160
Disponibilități la bănci în monedă străină	4.942.904	627.168
Alte valori	21.009	23.410
Casa în lei	661	608
Casa în valuta		
Dobanzi de incasat	91.323	98.100
<b>TOTAL</b>	<b>9.864.031</b>	<b>45.402.446</b>

În vederea prezentării situației fluxurilor de numerar, numerarul și echivalentele de numerar cuprind următoarele elemente:

	<b>31 Dec.2020</b>	<b>31 Dec.2021</b>
Casa, conturi la bănci, alte valori	9.772.708	45.304.346
Dobanzi de incasat	91.323	98.100
Alte investiții financiare pe termen scurt	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>9.864.031</b>	<b>45.402.446</b>

**12 CREANȚE COMERCIALE**

	2020	2021
Creante comerciale externe	715.604	17.401.982
Creante comerciale interne	1.072.149	1.853.488
Avansuri catre furnizori interni	2.069.674	3.052.926
Avansuri catre furnizori externi	178.520	181.611
Depozit pt. creanta imobiliara SGB	21.972.516	24.248.551
Provizioane pentru clienti indoielnici	-187.184	-187.184
<b>TOTAL:</b>	<b>25.821.279</b>	<b>46.551.374</b>

**13 ALTE CREANȚE**

	2020	2021
Creante cu personalul	0	0
TVA de recuperat	4.628.783	0
Alte taxe (accize si taxe vamale+CCI)	823.262	596.578
Debitori diversi	260.281	133.660
Impozit pe profit	4.266.043	1.229.647
Dobanda de incasat	91.323	98.100
Provizion pt. debitori indoielnici	-12.592	0
Alte creante - TVA neexigibil	181	1.076
<b>TOTAL:</b>	<b>10.057.281</b>	<b>2.059.061</b>

**14 A. DATORII COMERCIALE**

	2020	2021
Furnizori, din care	19.078.030	31.369.282
Interni	14.993.975	14.524.442
Externi	4.084.055	16.844.840
Furnizori de imobilizari, din care	1.336.989	1.099.081
Interni	1.336.989	1.081.218
Externi	0	17.863
Avansuri incasate in contul comenzilor	15.467	14.864.346
<b>TOTAL:</b>	<b>20.430.486</b>	<b>47.332.709</b>

**B. ALTE DATORII, INCLUSIV DATORII FISCALE ȘI DATORII PENTRU ASIGURĂRILE SOCIALE**

	2020	2021
<b>Bugetul de stat</b>	<b>424.388</b>	<b>1.031.983</b>
din care :		
- Impozit pe salarii	424.388	514.977
- Impozit pe profit	0	0
- TVA de plata	0	517.006
<b>Bugetul asigurarilor sociale</b>	<b>2.382.987</b>	<b>2.900.630</b>
<b>Contributie asig. soc. de sanatate, contributie asiguratorie de munca</b>	<b>2.382.987</b>	<b>2.900.630</b>
TVA neexigibil		
<b>Creditori diversi</b>	<b>5.906.830</b>	<b>4.954.576</b>
<b>Datorii cu personalul</b>	<b>1.805.646</b>	<b>2.389.815</b>
<b>Dividende</b>	<b>4.042.234</b>	<b>4.111.234</b>
<b>Alte datorii, leasing operational</b>	<b>47.148</b>	<b>33.169</b>
<b>TOTAL:</b>	<b>14.609.233</b>	<b>15.421.407</b>

**C. SUME DATORATE INSTITUTIILOR DE CREDIT-TERMEN SCURT(RO)=**  
**73.023.068 LEI**



## 15. IMPOZIT PE PROFIT

Societatea a înregistrat impozit pe profit datorat pentru exercițiul încheiat în valoare de 3.036.396 lei. Profitul brut contabil a fost ajustat după principiile fiscale, determinându-se profitul impozabil. Diferențele aplicate la întocmirea acestor situații financiare între reglementările emise de Ministerul de Finanțe din România și regulile contabile nu dau naștere unor diferențe semnificative între valoarea contabilă a anumitor active și obligații pe de o parte, și valoarea lor, stabilită în scopuri de impunere fiscală, pe de altă parte.

## 16. CHELTUIELI CU PERSONALUL (RON)

	2020	2021
Salarii și indemnizații	43.887.406	48.685.765
Cheltuieli cu asigurările sociale și alte cheltuieli cu personalul	1.704.741	1.990.300
<b>Total</b>	<b>45.592.147</b>	<b>50.676.065</b>

Numărul mediu de angajați în timpul anului a fost după cum urmează:

**TOTAL 367**

## 17. CHELTUIELI CU DOBÂNZILE ȘI ALTE CHELTUIELI SIMILARE (RON)

	2020	2021
Pierderi din diferențe de curs valutar	3.346.202	831.717
Dobânzi	886.015	1.498.033
Cheltuieli cu sconturile acordate	-	-
Alte cheltuieli financiare	-	-
Leasing financiar	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>4.232.217</b>	<b>2.329.750</b>

## 18. MODIFICĂRI ALE COMPONENTELOR CAPITALULUI CIRCULANT (RON)

	<u>31 decembrie 2020</u>	<u>31 decembrie 2021</u>
Creanțe	35.878.560	48.610.435
Stocuri	211.074.582	222.838.034
Datorii comerciale și alte datorii(-)	29.878.700	57.821.813
<b>TOTAL</b>	<b>217.074.442</b>	<b>213.626.656</b>

## 19. RISCURI FINANCIARE

### (i) Riscul de piață

Activele și datoriile monetare exprimate în lei sunt analizate mai jos:

	<u>31 decembrie 2020</u>	<u>31 decembrie 2021</u>
<b>Activ</b>	<b>RON</b>	<b>RON</b>
Active monetare în lei	4.808.795	44.653.768
Active monetare în monedă străină	4.942.904	627.168

### (ii) Riscul ratei dobânzii

Riscul ratei dobânzii reprezintă riscul ca valoarea unui instrument financiar să fluctueze ca urmare a variației ratelor dobânzilor de pe piață.

Societatea nu are încheiate contracte de împrumuturi în valuta la rate variabile ale dobânzii.

### (iii) Riscul de creditare

Riscul de creditare reprezintă riscul ca una din părțile participante la un instrument financiar nu își va îndeplini o obligație, fapt ce va determina ca cealaltă parte să înregistreze o pierdere financiară. În situația dată conducerea societății susține că nu pot apărea situații cu influențe semnificative.

## **Riscul lichidității**

Politica Societății referitoare la lichidități este de a păstra suficiente lichidități astfel încât să își poată achita obligațiile la datele scadențelor. Activele și datoriile sunt analizate în funcție de perioada rămasă până la scadențele contractuale.

### **(iv) Valori juste**

Valorile contabile ale activelor și pasivelor financiare cu scadență sub un an aproximează valoarea justă a acestora. La 31 decembrie 2021, valoarea justă a datoriilor pe termen scurt, estimată prin actualizarea fluxurilor viitoare de numerar cu rata curentă a dobânzii de pe piață pentru instrumente similare, nu diferă semnificativ în opinia conducerii Societății de valoarea la care sunt înregistrate aceste instrumente financiare.

## **20. DATORII CONTINGENTE**

### **Litigii și alte dispute**

La data bilanțului, împotriva societății erau deschise diverse acțiuni juridice, investigații și proceduri. Pe baza consultanței profesionale primite din partea consilierilor juridici ai Societății, conducerea Societății consideră că nu este probabil ca Societatea să înregistreze vreo obligație semnificativă, derivând din acțiuni în justiție împotriva Societății.

### **Contracte oneroase**

Societatea nu avea încheiate contracte oneroase la data de 31 decembrie 2021.

### **Alte elemente privind datoriile contingente**

Reglementările privind mediul înconjurător sunt în dezvoltare în România, iar Societatea nu a înregistrat nici un fel de obligații la 31 decembrie 2021 pentru nici un fel de costuri anticipate, inclusiv onorarii juridice și de consultanță, studii ale locului, designul și implementarea unor planuri de remediere, privind elemente de mediu înconjurător. Conducerea Societății nu consideră cheltuielile asociate cu eventuale probleme de mediu ca fiind semnificative.

**DIRECTOR GENERAL**

**Laurian ANASTASOF**



**DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL**

**ec. Ion DUMITRESCU**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Ion Dumitrescu', is written over a circular blue ink stamp. The stamp contains the text 'SOCIETATEA COMERCIALĂ IAR S.A.' around the top edge and 'BRĂȘOV - ROMÂNIA' around the bottom edge. In the center of the stamp is a stylized logo with the letters 'IAR' and 'S.A.' below it.



<b>I. Date privind rezultatul înregistrat</b>	<b>Nr. rând</b>	<b>Nr. unități</b>	<b>Sume (RON)</b>	
<b>A</b>	<b>B</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	
Unități care au înregistrat profit	01	1	23.488.292	
Unități care au înregistrat pierdere	02			
<b>II. Date privind plățile restante</b>	<b>Nr. rând</b>	<b>Total col 2+3</b>	<b>Din care</b>	
			<b>Pentru activitatea curentă</b>	<b>Pentru investiții</b>
<b>A</b>	<b>B</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
Plăți restante – total (rd. 04+08+14 la 18 +22). din care:	03	0	0	
Furnizori restanți – total (rd. 05 la 07). din care:	04	0		
- peste 30 de zile	05	0		
- peste 90 de zile	06	0		
- peste 1 an	07	0		
Obligații restante față de bugetul asigurărilor sociale – total (rd. 09 la 13). din care:	08	0		
- contribuții pentru asigurări sociale de stat datorate de angajatori, salariați și alte persoane asimilate	09	0		
- contribuții pentru fondul asigurărilor sociale de sanatate	10	0		
- contribuția pentru pensia suplimentară	11	0		
- contribuții pentru bugetul asigurărilor de șomaj	12	0		
- alte datorii sociale	13	0		
Obligații restante față de bugetele fondurilor speciale	14	0		
Obligații restante față de alți creditori	15	0		
Impozite și taxe neplătite la termenul stabilit la bugetul de stat	16	0		
Impozite și taxe neplătite la termenul stabilit la bugetele locale	17	0		
Credite bancare nerambursate la scadență – total (rd. 19 la 21). din care	18	0		
- restante după 30 de zile	19	0		
- restante după 90 de zile	20	0		
- restante după 1 an	21	0		
Dobânzi restante	22	0		

<b>I. Număr mediu de salariați</b>		<b>An precedent</b>	<b>An curent</b>
<b>A</b>	<b>B</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Nr. mediu de salariați	01	389	367
Nr. efectiv de salariați existenți la sfârșitul perioadei, respectiv la data de 31 decembrie	02	369	365

**DIRECTOR GENERAL**  
**Laurian ANASTASOF**



**DIRECTOR ECONOMIC ȘI COMERCIAL**  
**ec. Ion DUMITRESCU**

Date privind activele imobilizate		Valori brute (RON)					
		Nr. rând	Sold inițial	Creșteri	Reduceri		Sold final
		B	1 (1)	2 (2)	Total	Din care: dezmembrări și casări	(col.5 = 1+2-3) 5 (5)
					3 (3)	4 (4)	
Elemente de imobilizări							
A							
Imobilizări necorporale							
Cheltuieli de constituire și de dezvoltare	01					x	
Alte imobilizări	02		2.178.673	160.048			2.338.721
Avansuri și imobilizări necorporale în curs	03						
TOTAL (rd. 01 la 03)	04		2.178.673	160.048			2.338.721
Imobilizări corporale							
Terenuri							
Construcții	05		27.660.386				27.660.386
Instalații tehnice și mașini	06		42.825.405	8.150			42.833.555
Alte instalații, utilaje și mobilier	07		17.052.571	1.323.630	51.488		18.324.713
	08		726.270	31.033			757.303
Imobilizări corporale în curs de executie	09		11.578.227	14.089.596	1.692.540		23.975.283
Avansuri acordate pentru imobilizari corporale	10		3.526.007		2.253.890		1.272.117
TOTAL (rd. 05 la 10)	11		103.368.866	15.452.409	3.997.918		114.823.357
Drepturi de utilizare a activelor luate in leasing	12		63.953				
Imobilizări financiare	13		5.428.997				63.953
							5.428.997
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 04+11+12+13)	14		111.040.489	15.612.457	3.997.918		122.655.028



# Amortizări

RON

Elemente de imobilizări	Nr. Rând	Sold inițial	Amortizare si provizioane în cursul anului	Amortizare aferentă imobilizărilor scoase din evidență, ajustări reluate la venituri	Amortizare la sfârșitul anului (col. 9=6+7-8)
A	B	6 (1)	7 (2)	8 (3)	9 (4)
<b>Imobilizări necorporale</b>					
Cheltuieli de constituire și de dezvoltare	15				
Alte imobilizări	16	1.562.685	349.105		1.911.790
<b>TOTAL (RD. 15+16)</b>	17	<b>1.562.685</b>	<b>349.105</b>		<b>1.911.790</b>
<b>Imobilizări corporale</b>					
Terenuri	18				
Construcții	19	15.770.388	2.043.420	1.085.972	16.727.836
Instalații tehnice și mașini	20	9.243.005	1.674.414	51.488	10.865.931
Alte instalații. Utilaje și mobilier	21	586.366	35.705		622.071
<b>TOTAL (rd. 18 la 21)</b>	22	<b>25.599.759</b>	<b>3.753.539</b>	<b>1.137.460</b>	<b>28.215.838</b>
Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing	23	17.764	14.212		31.976
<b>AMORTIZĂRI - TOTAL (rd. 17+22+23)</b>	24	<b>27.180.208</b>	<b>4.116.856</b>	<b>1.137.460</b>	<b>30.159.604</b>

DIRECTOR GENERAL  
Laurian ANASTASOF



DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL  
ec. Ion DUMITRESCU

*(Handwritten signature)*

## DECLARAȚIE

Subsemnata, Ruxandra-Rodica ANGHEL - Președintele Consiliului de Administrație al Societății IAR S.A., declar pe propria răspundere, sub sancțiunea prevăzută de art. 326 Cod Penal, cu privire la falsul în declarații, că, în baza informațiilor pe care le dețin, îmi asum răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare și confirm că, după cunoștința mea:

- situația financiar-contabilă anuală 2021 a fost întocmită în conformitate OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).
- situația financiar-contabilă la 31.12.2021 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere, performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată de Societatea IAR S.A., cu sediul în or. Ghimbav, str. Hermann Oberth, nr. 34, jud. Brașov, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Brașov sub nr. J08/4/1991, C.U.I. – 1132930, atribut fiscal R,
- raportul anual 2021 întocmit conform OMF 2844/2016 și Regulamentului ASF nr 5/2018, prezintă în mod corect și complet informațiile despre Societatea IAR SA.

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE





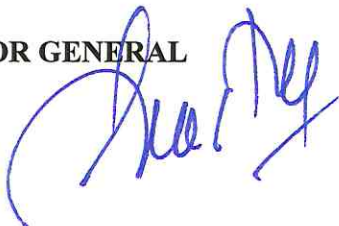
## DECLARAȚIE

Subsemnatul Laurian ANASTASOF – Director General al Societății IAR S.A., declar pe propria răspundere, sub sancțiunea prevăzută de art. 326 Cod Penal, cu privire la falsul în declarații, că îmi asum răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare și confirm că, după cunoștința mea:

- situația financiar-contabilă anuală 2021 a fost întocmită în conformitate cu OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).
- situația financiar-contabilă la 31.12.2021 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere, performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată de Societatea IAR S.A., cu sediul în or. Ghimbav, str. Hermann Oberth, nr. 34, jud. Brașov, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Brașov sub nr. J08/4/1991, C.U.I. – 1132930, atribut fiscal R,
- raportul anual 2021, întocmit conform OMF 2844/2016 și Regulamentului ASF nr 5/2018, prezintă în mod corect și complet informațiile despre Societatea IAR SA.

Laurian ANASTASOF

DIRECTOR GENERAL



.....

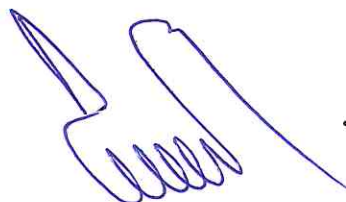
## DECLARAȚIE

Subsemnatul Ion DUMITRESCU – Director Economic și Comercial al Societății IAR S.A., declar pe propria răspundere, sub sancțiunea prevăzută de art. 326 Cod Penal, cu privire la falsul în declarații, că îmi asum răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare și confirm că:

- situația financiar-contabilă anuală 2021 a fost întocmită în conformitate cu OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).
- situația financiar-contabilă la 31.12.2021 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere, performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată de Societatea IAR S.A., cu sediul în or. Ghimbav, str. Hermann Oberth, nr. 34, jud. Brașov, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Brașov sub nr. J08/4/1991, C.U.I. – 1132930, atribut fiscal R,
- raportul anual 2021, întocmit conform OMF 2844/2016 și Regulamentului ASF nr 5/2018, prezintă în mod corect și complet informațiile despre Societatea IAR SA.

ec. Ion DUMITRESCU

DIRECTOR ECONOMIC ȘI COMERCIAL



.....



**RAPORT DE AUDIT**

AL SITUATIILOR FINANCIARE

ALE

**“ I.A.R ” S.A.**  
**BRASOV**

**LA 31 DECEMBRIE 2021**

## **RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT**

### **Către Acționarii I.A.R. S.A. BRASOV**

#### **Opinie**

Am auditat situațiile financiare individuale anexate ale societății „I.A.R. S.A. BRASOV” (Societatea), cu sediul social în Braşov, str. Hemann Oberth nr.34, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală RO 1132930, care cuprind bilanțul la data de 31 decembrie 2021, contul de profit și pierdere, situația modificărilor capitalului propriu și situația fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar încheiat la această dată, precum și un sumar al politicilor contabile semnificative și notele explicative întocmite în conformitate cu Ordinul M.F. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).

Situațiile financiare menționate se identifică prin:

- Total active	= 409.347.615 lei
- Total capitaluri proprii	= 219.812.730 lei
- Rezultatul exercițiului –profit	= 23.488.292 lei

**În opinia noastră, situațiile financiare anexate prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative poziția financiară a Societății la data de 31 decembrie 2021, performanța sa financiară și fluxurile sale de trezorerie aferente exercițiului încheiat la data respectivă, în conformitate cu Ordinul M.F. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).**

#### **Baza pentru opinie**

Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit (“ISA”), Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului și al Consiliului European (în cele ce urmează „Regulamentul”) și Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate.

Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea *Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare* din raportul nostru.

Suntem independenți față de Societate, conform *Codului Etic al Profesioniștilor Contabili (Codul IESBA)* emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili, coroborat cu cerințele etice relevante pentru auditul situațiilor financiare din România și ne-am îndeplinit celelalte responsabilități etice, conform acestor cerințe și Codului IESBA.

Credem că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră.



**Aspectele cheie de audit**

Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raţionamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanţă pentru auditul situaţiilor financiare din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situaţiilor financiare în ansamblu şi în formarea opiniei noastre asupra acestora şi nu oferim o opinie separată cu privire la aceste aspecte.

**Recunoaşterea veniturilor**

*Risc:* datorită naturii activităţii societăţii, producţie de active cu ciclu lung de fabricaţie, există riscul ca veniturile să fie recunoscute la data livrării şi nu proporţional cu realizarea acestuia aşa cum este prevăzut în IAS 11 – contracte pe termen lung

*Răspunsul nostru:* Noi am identificat şi testat controalele care apar pe fluxul financiar clienţi-venituri şi am constatat că acestea sunt operaţionale şi nu au deviaţii. Suplimentar am efectuat teste de detaliu pentru a ne asigura că veniturile sunt recunoscute în perioada financiară corectă în conformitate cu IFRS-urile.

Procedurile noastre de audit pentru abordarea riscului de denaturare semnificativă în legătură cu recunoaşterea veniturilor, care a fost considerată risc semnificativ, a inclus:

- testarea controalelor, privind termenii livrarilor, a preţurilor de vanzare a producţiei realizate ;
- compararea acestor date privind termenii şi preţurile cu contractele încheiate
- analiza în detaliu a veniturilor şi perioada recunoaşterii sale pe baza verificării documentelor de livrare şi aşteptărilor rezultate din cunoştinţele noastre legate de ramura de activitate, urmărind variaţiile şi comparându-le cu aşteptările noastre.

**Provizioane pentru riscuri şi cheltuieli**

*Risc:* datorită specificului activităţii de vanzări dependente de un număr restrâns de clienţi şi a acordurilor contractuale pe termen lung există riscuri independente de activitatea în sine a societăţii de amanare sau chiar de anulare a unor comenzi.

*Răspunsul nostru:* În cadrul auditului, am abordat adecvarea şi recunoaşterea în perioada auditată a costurilor şi provizioanelor conform IAS 37 - Provizioane, datorii şi active contingente şi am constatat că premisele şi criteriile utilizate de conducere pentru a stabili provizioanele pentru riscuri şi cheltuieli recunoscute în situaţiile financiare sunt adecvate.

Noi am identificat aceste criterii de recunoaştere aşa cum sunt detaliate în calculul efectuat de conducerea societăţii privind riscurile viitoare în derularea contractelor încheiate în perioada auditată. Criteriile de recunoaştere sunt abordări logice şi prudente ale conducerii societăţii

privind riscurile inerente în condițiile unei economii insuficient stabilizate și ținând cont de schimbările posibile în executia bugetului în anii următori.

Echipa de audit ale componentelor a efectuat proceduri de audit detaliate privind recunoașterea și măsurarea provizioanelor pentru risc legate de respectivele componente.

Echipa de audit a identificat exhaustivitatea și acuratețea provizioanelor pentru riscuri și cheltuieli ca pe un risc semnificativ în ceea ce privește auditul, a revizuit procedurile efectuate de echipele de audit ale componentelor și a discutat cu conducerea societății criteriile de recunoaștere.

### **Evaluarea producției în curs de executie**

*Risc:* datorită naturii activității societății, producție de active cu ciclu lung de fabricație, exista riscul ca supra sau subevaluarea și raportarea producției în curs de executie să influențeze rezultatul exercitiului curent al activității societății și implicit continuitatea activității acesteia.

*Răspunsul nostru:* În cadrul auditului, am abordat recunoașterea în perioada auditată a costurilor de realizarea a producției și am verificat criteriile utilizate de conducere pentru evaluarea și recunoașterea acesteia în situațiile financiare (IAS -2) constatând că acestea sunt adecvate.

Noi am verificat aceste criterii de recunoaștere așa cum sunt detaliate în calculul pe comenzi a producției în curs, efectuat de conducerea societății, am revizuit procedurile aplicate și am constatat că acestea nu pot avea deviații semnificative. Evaluarea producției în curs s-a făcut la costul de producție care este mai mic decât valoarea realizabilă netă în condiții normale de desfășurare a activității societății.

### **Alte informații – Raportul administratorilor**

Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind Raportul administratorilor, dar nu cuprind situațiile financiare și raportul auditorului cu privire la acestea și nici declarația nefinanciară, aceasta fiind prezentată separat.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare nu acoperă și aceste alte informații și cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm nici un fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

În legătura cu auditul situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2021, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informații și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informații sunt semnificativ inconsecvente cu situațiile financiare, sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în timpul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ.



În ceea ce priveşte Raportul administratorilor, am citit şi raportat dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-18 din Reglementările contabile conforme cu Standardele Internaţionale de Raportare Financiară (IFRS).

În baza exclusiv a activităţilor care trebuie desfăşurate în cursul auditului situaţiilor financiare, în opinia noastră:

- a) Informaţiile prezentate în Raportul administratorilor pentru exercitiul financiar pentru care au fost întocmite situaţiile financiare sunt în concordanţă, în toate aspectele semnificative, cu situaţiile financiare;
- b. Raportul administratorilor a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-18 din Reglementările contabile conforme cu Standardele Internaţionale de Raportare Financiară (IFRS).

În plus, în baza cunoştinţelor şi înţelegerii noastre cu privire la Societate şi la mediul acesteia, dobândite în cursul auditului situaţiilor financiare pentru exercitiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2021, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

**Responsabilităţile conducerii şi ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situaţiile financiare**

Conducerea Societăţii este responsabilă pentru întocmirea şi prezentarea fidelă a situaţiilor financiare în conformitate cu IFRS-urile şi pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situaţii financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

În întocmirea situaţiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru aprecierea capacităţii Societăţii de a-şi continua activitatea, prezentând, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activităţii şi utilizând contabilitatea pe baza continuităţii activităţii, cu excepţia cazului în care conducerea fie intenţionează să lichideze Compania sau să oprească operaţiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.

Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Companiei.

**Responsabilităţile auditorului într-un audit al situaţiilor financiare**

Obiectivele noastre constau în obţinerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situaţiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum şi în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanţie a faptului că un audit desfăşurat în conformitate cu ISA-urile va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare şi sunt

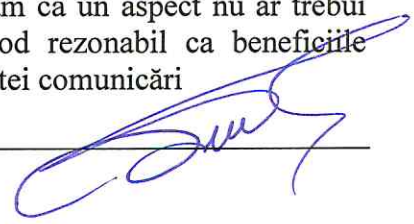


considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulat, vor influenţa deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situaţii financiare.

Ca parte a unui audit în conformitate cu ISA-urile, exercităm raţionamentul profesional şi menţinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

Identificăm şi evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situaţiilor financiare, cauzată fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm şi executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri şi obţinem probe de audit suficiente şi adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înţelegeri secrete, fals, omisiuni intenţionate, declaraţii false şi evitarea controlului intern.

- Înţelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanţelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacităţii controlului intern al Companiei.
- Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate şi caracterul rezonabil al estimărilor contabile şi al prezentărilor aferente de informaţii realizate de către conducere.
- Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilităţii pe baza continuităţii activităţii şi determinăm, pe baza probelor de audit obţinute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiţii care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea Companiei de a-şi continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenţia în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situaţiile financiare sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obţinute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiţii viitoare pot determina Compania să nu îşi mai desfăşoare activitatea în baza principiului continuităţii activităţii.
- Evaluăm prezentarea, structura şi conţinutul general al situaţiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informaţii, şi măsura în care situaţiile financiare reflectă tranzacţiile şi evenimentele de bază într-o manieră care realizează pre-zentarea fidelă.
- Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificată şi programarea în timp a auditului, precum şi principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficienţe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.
- De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declaraţie că am respectat cerinţele etice relevante privind independenţa şi că le-am comunicat toate relaţiile şi alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne afectează independenţa şi, acolo unde este cazul, măsurile de protecţie aferente.
- Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanta, determinăm care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situaţiilor financiare din perioada curentă şi care sunt, prin urmare, aspectele cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul auditorului, cu excepţia cazului în care legile sau reglementările interzic prezentarea publică a aspectului sau a cazului în care, în circumstanţe extrem de rare, determinăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil ca beneficiile interesului public să fie depăşite de consecinţele negative ale acestei comunicări





**Raport cu privire la alte dispozitii legale si de reglementare**

Am fost numiti de Adunarea Generala a Actionarilor la data de 10 ianuarie 2019 sa auditam situatiile financiare ale IAR S.A. BRASOV pentru exercitiul financiar incheiat la 31 Decembrie 2018. Durata totala neintrerupta a angajamentului nostru este de 4 ani, acoperind exercitiile financiare incheiate la 31 Decembrie 2018 – 2022.

Confirmam ca:

In desfasurarea auditului nostru, ne-am pastrat independenta fata de entitatea auditata.

Nu am furnizat pentru Societate serviciile non audit interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr.537/2014.

**Brasov 15 martie 2022**

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)  
Auditor financiar: MACAVEIU CONSULT SRL  
Registrul Public Electronic: FA211

**In numele societatii de audit**

MACAVEIU CONSULT SRL cu sediul in BRASOV, Str. Grivitei, nr.66, Bl.4, ap.1,

Inregistrata in Registrul Public Electronic al firmelor de audit la numarul 211/2001.

Ioan Macaveiu

**Auditor Financiar**

Inregistrat in Registrul Public Electronic al Auditorilor Financiari la numarul 276/2001.

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)  
Auditor financiar: MACAVEIU IOAN  
Registrul Public Electronic: AF276